

Trabajo Fin de Grado

Implantación del Sistema Integral de Calidad Turística En Destino (SICTED) en la Comarca de las Cuencas Mineras, Teruel.

Implementation of the Integral System of
Tourist Quality In Destination (SICTED) in the
Cuencas Mineras Region, Teruel.

Autor/es

Emma Garcés López

Director/es

Sergio Gabás Torrente

ESCUELA UNIVERSITARIA DE TURISMO DE ZARAGOZA
GRADO EN TURISMO 2023

Resumen

El trabajo se centra en el análisis y propuestas para mejorar la calidad del destino turístico de la comarca de las Cuencas Mineras. Este estudio examina y evalúa el potencial turístico y los obstáculos se enfrenta. Se aborda la relevancia del Sistema Integral de Calidad Turística en Destinos (SICTED) como herramienta clave para elevar los estándares de calidad en la oferta turística comarcal.

Se proponen estrategias innovadores y sostenibles para potenciar el desarrollo de la comarca, considerando su patrimonio minero, natural y cultural. Se enfoca en la implementación de prácticas que promuevan el desarrollo económico, la preservación ambiental, la participación comunitaria y la promoción de un turismo responsable.

También se profundiza en la importancia de la colaboración público-privada, la formación especializada y la implicación de la comunidad local para lograr un turismo de calidad, respetuoso con el entorno y que contribuya al crecimiento de la región.

Palabras clave: Sostenibilidad, Sistema de Calidad, Cuencas Mineras.

Abstract

The work focuses on the analysis and proposals for improving the quality of tourist destination the Cuencas Mineras region. This study examines and evaluates the tourism potential and the obstacles it faces. It addresses the relevance of the Integrated System of Tourism Quality in Destinations (SICTED) as a key tool for raising quality standards in the region tourism offer.

Innovative and sustainable strategies are proposed to enhance the development of the region, taking into account its mining, natural and cultural heritage. It focuses on the implementation of practices that promote economic development, environmental preservation, community participation and the promotion of responsible tourism.

It also delves into the importance of public-private collaboration, specialised training and the involvement of the local community in order to achieve quality tourism that respects the environment and contributes to the growth of the region.

Key-words: Sustainability, Quality System, Cuencas Mineras Region.

Tabla de contenido

1.	INTRODUCCIÓN	5
2.	OBJETIVOS DEL TRABAJO	6
3.	METODOLOGÍA	6
4.	COMARCA CUENCAS MINERAS	7
4.1	Descripción de la comarca	7
4.1.1	Introducción a la comarca de las Cuencas Mineras.....	7
4.1.2	Marco físico.....	8
4.1.3	Sociedad.....	10
4.1.4	Economía.....	13
4.1.4	Turismo	14
4.2	Análisis DAFO de la comarca de las Cuencas Mineras	22
4.2.1	Fortalezas:	22
4.2.2	Debilidades:	23
4.2.3	Oportunidades	23
4.2.4	Amenazas	24
4.3	Identificación y priorización de las necesidades, a partir de los datos del análisis DAFO.	25
5.	LA NECESIDAD DE LA CALIDAD EN LOS DESTINOS.	25
5.1	Distinciones de Calidad turística	25
5.2.	Elección del Sistema Integral de Calidad Turística en Destino.	26
5.3	El SICTED	27
5.3.1.	Definición	27
5.3.2	El distintivo.....	27
5.3.3.	Agentes participantes	27
5.3.4	Beneficios para los destinos.....	28
5.4	El SICTED en las Cuencas Mineras	28
5.4.1	Proceso de implantación del SICTED.	28
5.4.2	Obstáculos enfrentados y soluciones propuestas.	28
6.	CONCLUSIONES	29
7.	BIBLIOGRAFÍA	30
8.	ANEXO	31
	Anexo I. Censo general del Patrimonio Cultural Aragonés	31
	Anexo II Listado de Patrimonio Religioso	35
	Anexo III Listado de empresas entes locales para el desarrollo del SICTED.	36

Tabla de ilustraciones

Ilustración 1: Situación de la comarca de las Cuencas Mineras	7
Ilustración 2: Mapa de comunicaciones de la comarca.....	9
Ilustración 3: Mapa de potenciales turísticos de la comarca.....	16
Ilustración 4: CIM Pozo Pilar	17
Ilustración 5: Museo Minero de Escucha	17
Ilustración 6: Bajada antigua Pozo Pilar.....	17
Ilustración 7: Iglesia de Santiago el Mayor en Montalbán.....	18
Ilustración 8: Iglesia de Santiago el Mayor en Montalbán.....	18
Ilustración 9: Ermita de la Virgen del Pilar en Hinojosa de Jarque	19
Ilustración 10: Castillo de Peñaflor en Huesa del Común	19
Ilustración 11: Torreón de la cárcel de Montalbán.....	21

1. INTRODUCCIÓN

En el marco actual de desarrollo y preservación de los destinos turísticos, la problemática que enfrenta las Cuencas Mineras emerge como un desafío significativo. Esta comarca, marcada por su rica historia minera, abundantes recursos naturales y un patrimonio cultural único, se enfrenta a complejidades y oportunidades en el contexto de su evolución económica y turística.

La transformación de la comarca hacia un destino turístico sostenible, atractivo y competitivo se ha convertido en un tema central de discusión y acción. El impulso hacia una economía post-minera y el desarrollo de alternativas económicas se han convertido en objetivos prioritarios, y el sector turístico como una oportunidad clave para lograr esta transición.

Sin embargo, esta transición no está exenta de desafíos. La despoblación, el envejecimiento demográfico y la falta de diversificación económica representan obstáculos significativos para el desarrollo sostenible de esta comarca. Aun así, estas dificultades también presentan oportunidades latentes que, si se abordan de manera estratégica, podrían convertirse en catalizadores para el progreso económico y social de la región.

En este contexto, la implementación del Sistema Integral de Calidad Turística en Destinos (SICTED) emerge como una herramienta crucial. El SICTED es un programa nacional que busca la mejora continua de la calidad en los destinos turísticos, promoviendo la excelencia en la prestación de servicios y la experiencia del visitante. Su aplicación en las Cuencas Mineras no solo representa una oportunidad para elevar los estándares de calidad de los servicios, sino que también podría impulsar la diversificación y sofisticación de la oferta, aportando valor agregado a la experiencia del turista.

En este Trabajo de Fin de Grado se propone explorar la viabilidad, pertinencia y potencial impacto del Sistema Integral de Calidad Turística en Destino, como estrategia para mejorar la calidad de los destinos turísticos en las Cuencas Mineras de Teruel. Se pretende examinar cómo la implementación de este programa podría contribuir al desarrollo económico, social y medioambiental de la región, abordando las problemáticas existentes y capitalizando las oportunidades latentes en el contexto turístico de esta comarca.

Por todo ello, mi experiencia como Concejal de Turismo y Patrimonio en el Ayuntamiento de Montalbán y mi puesto como Consejera Delegada de Turismo y Patrimonio en la comarca de las Cuencas Mineras, así como la formación académica en el Grado de Turismo en la Universidad de Zaragoza y mi actual formación en el Máster de Dirección y Planificación de Turismo en la Universidad de Zaragoza, me han dotado de una visión integral y comprometida con el progreso de los destinos turísticos, permitiéndome comprender la importancia de abordar los desafíos inherentes a esta comarca desde una perspectiva holística y con enfoque estratégico. Asimismo, mi pertenencia a este territorio me da un enfoque personal en el que implicarme en el cometido.

2. OBJETIVOS DEL TRABAJO

El objetivo principal de mi Trabajo Fin de Grado es el de analizar cómo implantar un distintivo de calidad en la comarca de las Cuencas Mineras para contribuir a mejorar su importancia como destino turístico. Lo que conlleva a una mejora de la calidad de los servicios, impulsa la competitividad del territorio, fomenta la colaboración entre entidades para el desarrollo de este, aumenta la satisfacción del visitante y promueve el desarrollo turístico sostenible.

Además, hay una serie de objetivos en el TFG secundarios, que complementan este fin:

- Catalogar los recursos materiales e inmateriales con los que cuenta la comarca.
- Proponer recomendaciones sobre la situación analizada de la comarca.
- Concienciar sobre la importancia de la sostenibilidad.

3. METODOLOGÍA

En el contexto de este estudio es fundamental tener en cuenta las necesidades de la zona de la comarca de las Cuencas Mineras. Para ello, establezco un diseño de investigación de naturaleza exploratoria.

Este estudio se ha llevado a cabo como una investigación de tipo cualitativo y cuantitativo, con grupos de discusión y análisis estadísticos.

La muestra, por falta de tiempo, ha sido por conveniencia, ya que he tomado como unidades informantes a los participantes involucrados en el desarrollo de la comarca de las Cuencas Mineras, empresarios locales, representantes del gobierno, turistas y residentes. Como pertenezco al gobierno de las Cuencas Mineras, tengo fácil acceso a los datos de las empresas, de la población, de los representantes gubernamentales y de los turistas que la comarca atrae cada año. Toda la extracción de información cualitativa ha sido un tanto informal, sin aplicar el método científico.

Al inicio del trabajo me puse en contacto con la Asociación Oficina de Fomento y desarrollo de la comarca de las Cuencas Mineras (OfyCuMi), un grupo de acción social en el territorio. Ellos me ayudaron a la hora de elegir y saber cómo implementar un sistema de calidad turística. También, desde el Departamento de turismo hemos trabajado mucho para actualizar datos y tener una buena base para poder comenzar con mi trabajo.

Para conocer más a fondo la comarca de las Cuencas Mineras, a parte del acceso que ya de por sí tengo a documentos del territorio, me he basado sobre todo en la ficha territorial de la comarca del Instituto Aragonés de Estadística, en la que se enumera las principales variables del territorio.

En un Anexo al final del documento se ha adjuntado todas aquellas estadísticas que considero relevantes para contextualizar mi trabajo.

4. COMARCA CUENCAS MINERAS

La comarca de las Cuencas Mineras, situada en la provincia de Teruel, es conocida por su rico patrimonio minero e histórico. Se compone de municipios como Utrillas, Escucha, Aliaga, Montalbán, entre otros. La explotación minera del carbón fue una actividad crucial en esta región durante gran parte del siglo XX, marcando su desarrollo económico y social.

El paisaje de las Cuencas Mineras se caracteriza por sus relieves montañosos, valles y ríos, combinando naturaleza y actividad industrial. La minería ha dejado huella en la arquitectura, cultura y tradiciones de la zona, siendo testimonio de un pasado vinculado estrechamente a la extracción del carbón.

En la actualidad, la comarca afronta retos relacionados con la reconversión económica tras el declive de la minería del carbón, buscando nuevas oportunidades de desarrollo en sectores como el turismo rural, la agricultura y la diversificación industrial. El patrimonio minero se preserva como parte esencial de su identidad, mientras se promueve iniciativas para impulsar la economía local y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

4.1 Descripción de la comarca

4.1.1 Introducción a la comarca de las Cuencas Mineras

La comarca de las Cuencas Mineras se estableció en diciembre del año 2002 (Ley 28/2002, de 17 de diciembre, de Creación de la Comarca de Cuencas Mineras; BOA núm. 150, de 27/12/2002). Está conformada por 30 municipios y 13 pedanías. Situada al norte de la provincia de Teruel, colinda con las comarcas del Campo de Belchite al norte, Andorra Sierra de Arcos al este, Maestrazgo al sudeste, Comarca de Teruel al suroeste y con la comarca del Jiloca al oeste. Su capital administrativa, es Utrillas y la histórico- cultural es Montalbán. Utrillas se encuentra a 110 Km de Zaragoza y a 80 Km de Teruel. Pueden diferenciarse tres unidades dentro de la comarca: la zona de Muniesa al norte, la Cuenca Minera Central y el Altiplano al sur. El territorio tiene una superficie total de 1.407,60km², lo que representa un 2,9% de la superficie de la comunidad autónoma y el 9,5% de la superficie de la provincia de Teruel (Ofycumi, EDLP Ofycumi, 2020).

Ilustración 1: Situación de la comarca de las Cuencas Mineras



Fuente: Deporte de Aragón, Edured, Diputación de Teruel

4.1.2 Marco físico

La comarca de las Cuencas Mineras se caracteriza por su geografía montañosa y rica en recursos minerales. El territorio está plagado de formaciones rocosas y montañosas, de ríos y riachuelos... Seguido, enumero los elementos naturales más destacables de la zona:

Montes y sierras:

- Sierra de San Just, en la zona centro-sur de la comarca. Dentro de el se encuentra el Monte San Cristóbal.
- Sierra de Oriche, limítrofe en la zona norte con la comarca del Jiloca.
- Sierra de Cucalón, continuando la limitación junto con la sierra de Oriche al Noroeste del territorio.
- La muela que divide el centro de la comarca entre Utrillas y Escucha con Montalbán.

Ríos principales:

- Río Martín: Es uno de los principales ríos de la región y atraviesa varias localidades en las Cuencas Mineras como Montalbán o Alcaine. Es uno de los afluentes del Ebro, en la margen derecha de este. Su rango altitudinal oscila entorno a los 1.500m, alcanzando los 1548 en la sierra de San Just y su longitud está entre los 97km. y 116km (Ojeda, s.f.)
- Río Guadalupe: Al sur de la comarca, deja a su paso uno de los paisajes más especiales del territorio. También pertenece a la parte derecha del río Ebro y su longitud es de 160km. Transcurre por el municipio comarcal de Aliaga (CHE, s.f.)

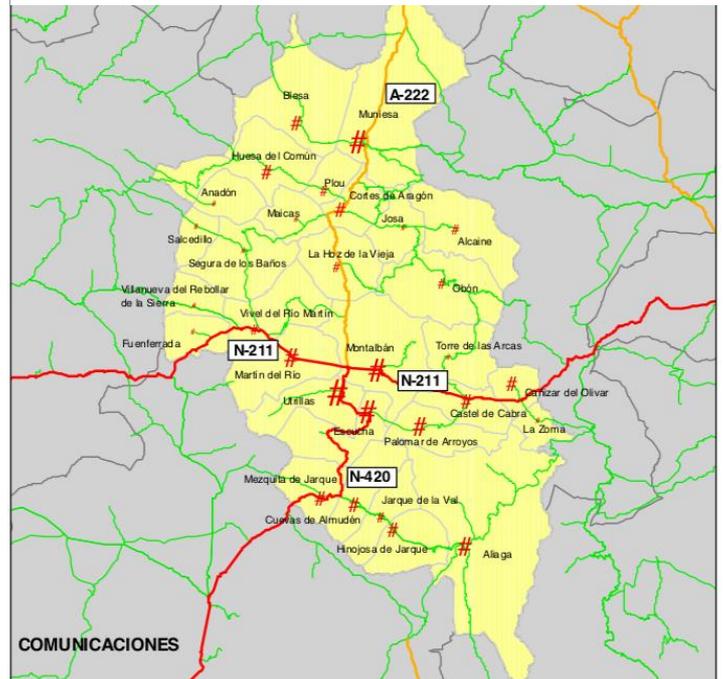
Clima:

La comarca cuenta con un clima mediterráneo de montaña. Experimenta inviernos fríos y secos y veranos templados. Las temperaturas invernales son bastante frías, con heladas severas y registros mínimos absolutos entre los más bajos de España, con posibilidad de nevadas en las zonas más altas, sobre todo en las situadas a partir de 1.200 metros sobre el nivel del mar como es el caso de Palomar de Arroyos o Castel de Cabra. En verano las temperaturas son más suaves en comparación con las regiones costeras, con máximas de 30 grados y mínimas de 15 grados, lo que hace que el clima sea más soportable durante esta temporada. Además, la comarca puede experimentar precipitaciones moderadas a lo largo del año, con una distribución relativamente uniforme, pero pudiendo destacar las épocas de final de primavera y principio de verano o la importancia del máximo otoñal que experimenta un incremento de las precipitaciones en forma de lluvia (Aragón L. d.).

Comunicaciones:

Las principales vías que comunican al territorio son tres. La carretera N-211, que viene desde Guadalajara, por Monreal del Campo y comunicando las Cuencas Mineras con el eje norte-sur (por el oeste) y con el Bajo Aragón (Alcañiz) por el este. Otra vía principal es la N-240, que enlaza con Montalbán (y la N-211) a través de Utrillas, Escucha y Alfambra. Y, la tercera vía es la A-222 Zaragoza-Montalbán por Belchite, Muniesa y La Hoz de la Vieja. Aunque las comunicaciones se van mejorando año a año, no es un secreto que la comarca continúa con una accesibilidad deficiente. Todo esto conforma una red de 794 km y el índice de comunicaciones (relación entre la longitud total de carreteras y la superficie total de la comarca) de esta comarca es de 0,36, lo que significa una baja densidad de carreteras (Ofycumi, EDLP Ofycumi, 2020). Sin embargo, comparándola con la densidad de la provincia de Teruel (0,21) la comarca está por encima de la marca global del territorio provincial (Aragón P. G., 2013-2024, pág. 14)

Ilustración 2: Mapa de comunicaciones de la comarca



Fuente: Gobierno de Aragón

Vegetación:

Bosques de pino carrasco y encinas en las zonas más altas y frescas. En áreas de menos altitud y en los valles, es común encontrar matorrales y arbustos resistentes a la sequía como el romero y la jara.

Además, en las riberas de los ríos y arroyos, puedes encontrar álamos y sauces, que se benefician de la presencia de agua. La vegetación en esta comarca se adapta a las condiciones climáticas locales, lo que da lugar a una diversidad de paisajes naturales.

Fauna:

La comarca de las Cuencas Mineras cuenta con dos zonas de especial protección para las aves (ZEPAs), denominadas “Desfiladeros del río Martín” (con una superficie de 23.768, 25 hectáreas) situado en la zona central de la comarca y la zona de “Río Guadalupe- Maestrazgo” (con una superficie de 7.275,89 hectáreas) situado al sureste del territorio comarcal

Usos del suelo:

Dentro de los usos del suelo, según Corine Land Cover, el mayor porcentaje de superficie está dedicado a zonas forestales con vegetación natural y espacios abiertos, con un 68,98%. Le siguen

las zonas agrícolas, cubriendo un 30,21%. Apenas el 1% restante lo cubren superficies artificiales y superficies de agua (Nacional, s.f.).

Zonas de especial conservación:

Dentro de la Comarca existen tres zonas de especial conservación. La más amplia la encontramos con el Parque Cultural del Río Martín el cual tiene 11.974,12 hectáreas de superficie. Por otro lado, las Muelas y Estrechos del río Guadalupe, al sureste del territorio, ocupa una superficie de 2.949,32 hectáreas

4.1.3 Sociedad

En la comarca nacen un poco más de niñas que de niños, sin embargo, en la juventud hay más chicos que chicas, puede deberse a que, por lo general en la zona, las chicas tienden más a salir del territorio para irse a estudiar fuera y los chicos son los que se mantienen en el lugar. Esta tendencia sigue más o menos siendo así hasta que llegamos a las edades más altas, en las que la población femenina es mayor, esto puede ser debido a la propia diferencia que existe entre la tasa de mortandad de las mujeres y la de los hombres.

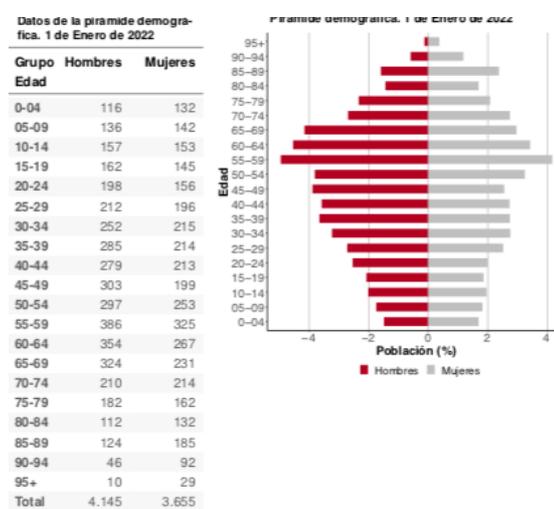
Tabla 2: Indicadores demográficos 2022

Indicador	Cuencas Mineras	Aragón
% Población de 65 y más años	26,32	22,09
Edad media	48,33	45,30
Tasa global de dependencia	58,83	55,17
Tasa de feminidad	88,18	102,34
% Población extranjera	9,45	12,42

Fuente: Padrón municipal de habitantes a 1 de enero de 2022. INE-IAEST.

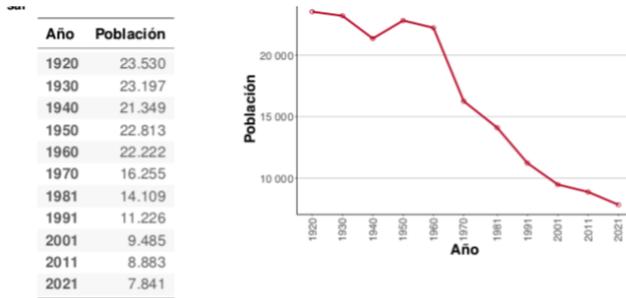
Fijándome en los indicadores demográficos, y comparando los datos entre las Cuencas Mineras de Teruel y Aragón, se puede ver que el porcentaje de población de más de 65 años está por encima de la media de Aragón, con 4,23 puntos porcentuales más. La edad media también es algo más envejecida que la de Aragón, con una media de 48 años frente a los 45 de la comunidad autónoma. La tasa global de dependencia (proporción de personas dependientes (menores de 15 años o de 65 años o más) sobre la población en edad de trabajar (entre 15 y 64 años)) es mayor en 3 puntos en comparación a la de Aragón. Los dos indicadores de las Cuencas Mineras que están por debajo de los de Aragón son la tasa de feminidad (88,18 en las Cuencas Mineras), que indica que en general, hay menos mujeres que hombres y el porcentaje de población extranjera que, aunque es inferior, demuestra que también la población extranjera es parte del territorio, suponiendo un 9,45% del padrón.

Tabla 1: Datos pirámide demográfica. 1 de enero de 2022



Fuente: Padrón municipal de habitantes a 1 de enero de 2022. INE-IAEST.

Tabla 3: Censo de población



Fuente: Censos de población y vivienda de 1900 a 2021. INE-IAEST.

La evolución de la población en la comarca de las Cuencas Mineras desde 1920 hasta 2021 puede atribuirse a varios factores socioeconómicos. Algunos de los motivos se pasan a analizar a continuación.

La crisis de la minería, que afectó a la economía local y el empleo, puede haber ocurrido en varios momentos a lo largo del siglo XX. En la década de los 20 vemos que la población ya comienza a disminuir hasta que en los 30 supone una disminución de casi 1,5%. Además, durante la Guerra Civil Española (1936-1939), también hubo un descenso de la minería, y en períodos posteriores, como en la década de los 80. La alta dependencia del territorio a la minería como fuente de empleo, causó este declive.

La crisis de la minería, que afectó a la

El éxodo rural hacia áreas urbanas se intensificó a lo largo del siglo XX, especialmente durante la industrialización. En las décadas de 1950 y 1960 podemos observar que sigue decayendo hasta que en los 70 supone una pérdida de alrededor de 6.000 habitantes.

El envejecimiento demográfico ha sido un proceso gradual, pero observo un aumento significativo en la proporción de personas mayores a partir de mediados del siglo XX y en adelante. También podemos destacar el descenso de las últimas décadas como resultado de la falta de servicios esenciales y oportunidades de desarrollo, que conlleva a un nuevo éxodo de la población rural hacia áreas urbanas.

La población extranjera que predomina en la comarca de las Cuencas Mineras proviene de Marruecos y de Rumanía. Si sumamos estos dos datos y los comparamos con la población total en 2022 de la comarca (7.800 hab.), la población extranjera de Marruecos y Rumanía suponen el 7,46% de la población total. Y si comprobamos que el porcentaje total de extranjeros sobre la población total de la comarca es 9,45% (INE-IAEST, 2022) podemos ver que, efectivamente, la población que proviene de estos dos países es la que más frecuenta el territorio entre los extranjeros.

Tabla 4: Población extranjera por nacionalidad más frecuente

Nacionalidad	Personas
Marruecos	457
Rumanía	125

Fuente: Padrón municipal de habitantes a 1 de enero de 2022. INE-IAEST.

Tabla 5: Evolución de los indicadores de movimiento natural de población

Niñas	53	26	29	24	28	26	21
Defunciones	111	108	101	108	111	102	88
Hombres	63	57	60	60	61	59	35
Mujeres	48	51	41	48	50	43	53
Saldo vegetativo	-25	-54	-41	-50	-44	-47	-47
Matrimonios	40	40	18	18	15	19	18
Religiosos	35	35	14	11	5	5	1
Civiles	5	5	4	7	10	14	17

Fuente: Estadísticas de nacimientos, matrimonios y defunciones. INE.2021.

El saldo vegetativo de la comarca de las Cuencas Mineras lleva años en negativo, pero como puedo observar, en 2021 es del -47, esto significa que mueren más personas de las que nacen año tras año.

Los datos de población activa suponen un 48,96 % del total de la población, del total de hombres el 52,21% son activos y del total de mujeres el 45,25% están empleadas o buscando un empleo. El porcentaje de parados sobre el total de población es del 6,59%, aunque las mujeres superan en 3 puntos porcentuales a los hombres. Si analizo la población inactiva (51,04% del total), puedo ver que, el 4,58% es por invalidez laboral y hay más hombres que mujeres. También hay más hombres que mujeres jubilados o pensionistas dentro del 22,51% del total. Además, los estudiantes suponen el 4,36% de la población y en este caso hay más mujeres que hombres.

Tabla 6: Distribución de la población de 16 y más años por actividad y sexo. Año 2021

Situación relacionada con actividad	Ambos	Hombres	Mujeres
Total	100,00	100,00	100,00
Activos	48,96	52,21	45,25
Ocupado	42,38	47,19	36,88
Parado	6,59	5,03	8,37
Inactivos	51,04	47,79	54,75
Invalidez laboral	4,58	5,73	3,26
Jubilado, pensionista, etc	22,51	32,14	11,51
Estudiante	4,36	3,56	5,27
Otra situación	19,59	6,36	34,71

Fuente: Censos de población y viviendas 2021. INE-IAEST.

Tabla 7: Media de afiliaciones por sector de actividad.

Año	Total	Agricultura	Industria	Construcción	Servicios
2019	2.309,75	294,00	690,25	223,75	1.101,75
2020	2.193,50	290,25	662,75	208,75	1.031,75
2021	2.231,75	285,25	695,50	213,75	1.037,25
2022	2.219,75	290,00	740,00	175,25	1.014,50

Fuente: IAEST según datos de la Tesorería General de la Seguridad Social.

En cuanto a los sectores de actividad de la población que está trabajando (medido a través de la afiliación a la Seguridad Social), puedo ver que el sector servicios es siempre el predominante, aunque sufre en los últimos cuatro años un ligero descenso del 47,70% al 45,70%. Aun así, este sector es el que más depende de la actividad de la población local. Seguido del sector servicios, se encuentra la industria, que experimenta una subida que se debe a que las Cuencas Mineras tiene varias empresas de alimentación, automovilística, de embotellado de agua, plantas de reciclaje... y hace que supongan en el año 2022 el 33,34% de la afiliación total. Por detrás está la agricultura, aunque ha ascendido ligeramente comprando 2022 y 2019, supone un 13% de la afiliación. Por último, teniendo un significativo descenso en comparación con el resto, está la construcción, siendo en 2022 el 7,9% de la afiliación.

Infraestructuras:

La comarca cuenta con equipamientos sanitarios distribuidos por la comarca. En el caso de los centros de salud, son un total de tres y se reparten por zonas: uno en la parte norte del territorio, en Muniesa, otro en la zona central, en el municipio de Utrillas y, el último, al sur en Aliaga. No obstante, hay 30 consultorios, uno por cada municipio.

Hay un total de 8 farmacias, habiendo dos en Montalbán, una en Utrillas, una en Muniesa, una en Martín, una en Aliaga, otra en Escucha y otra en Huesa del Común. No hay ningún hospital, los más cercanos se encuentran, desde la capital administrativa (Utrillas), en Alcañiz, a 100 Km, en Teruel a 80 Km o en Zaragoza a 120 Km (Aragón G. d., s.f.).

4.1.4 Economía

La renta disponible bruta per cápita de las Cuencas Mineras respecto a la de Aragón, es de alrededor de 4 mil euros inferior, un 25% menos. Esto supone un punto negativo para el bienestar de la población comarcal. Aunque un punto positivo a valorar es que ha crecido desde el año 2015 hasta el año 2018 más que en el agregado regional (11,1% frente al 9,5%), pero esta ilusión se debe al retroceso demográfico.

Tabla 8: Renta disponible bruta per cápita (euros)

Año	Cuencas Mineras	Aragón
2015	11.262,23	15.298,11
2016	11.855,22	15.840,84
2017	11.950,01	16.328,40
2018	12.511,69	16.753,42

Fuente: Instituto Aragonés de Estadística.

Tabla 9: Renta disponible bruta (miles de euros).

Año	Cuencas Mineras	Aragón
2015	96.753,80	20.160.568
2016	99.583,83	20.728.731
2017	98.348,62	21.369.792
2018	100.931,77	21.925.668

Fuente: Instituto Aragonés de Estadística.

Tabla 10: Valor añadido bruto (VAB) por ramas de actividad (miles de euros)

Año	2014	2015	2016	2017	2018	2019
TVAB	136.552,74	128.618,86	125.367,14	123.696,64	126.305,06	138.636,53
A	10.202,34	8.883,58	11.205,23	11.231,36	10.978,73	11.319,31
B;E	17.717,35	14.786,55	12.536,24	12.606,37	12.837,73	18.169,09
C	30.513,59	27.293,69	25.155,03	21.610,86	19.593,90	18.946,81
F	13.743,10	13.032,94	13.418,29	9.944,99	12.001,47	13.574,44
G-J	26.104,14	26.136,95	24.106,05	24.903,81	26.000,39	25.887,58
K-N	16.626,61	15.202,51	15.265,69	17.574,17	17.061,03	22.321,19
O-U	21.645,61	23.282,65	23.680,61	25.825,09	27.831,83	28.418,10

Fuente: Instituto Aragonés de Estadística.

El VAB ha ascendido de 2014 a 2019 en poco más de 2 millones de euros. La Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca (A) también ha ascendido comparando los dos años. Las actividades relacionadas

con la extracción, energía y agua (B;E) también asciende en unos 500 mil euros respecto del año 2014, aunque experimenta significativas bajadas de hasta 5 millones de euros en los años de 2016, 2017 y 2018. La industria manufacturera (C) experimenta grandes bajadas a casi la mitad en 2019 respecto de 2014. De ser la primera rama de actividad en 2014 en VAB a la cuarta en 2019. La construcción (F) se mantiene prácticamente, ya que repunta la bajada de 2017 por la crisis de construcción que hubo entorno a ese año. El comercio, reparación, transporte, hostelería, información y comunicaciones (G-J) desciende ligeramente, aunque a penas hay diferencia a lo largo de los años. Finalmente las actividades financieras (K-N) y la administración pública (O-U)

crecen en 2019 respecto de 2014. La disminución del VAB total desde 2014 a 2017 puede deberse al cierre de la actividad minera que todavía quedaba por aquel entonces y la desinversión en este sector, acompañado del declive económico general durante esos años por la recesión nacional o global. Por otro lado, ese remonte que podemos apreciar en el VAB desde 2017 a 2019 puede deberse al apoyo gubernamental con políticas de desarrollo o programas de apoyo específicos, a la diversificación económica del territorio o el crecimiento económico nacional.

4.1.4 Turismo

Oferta alojativa

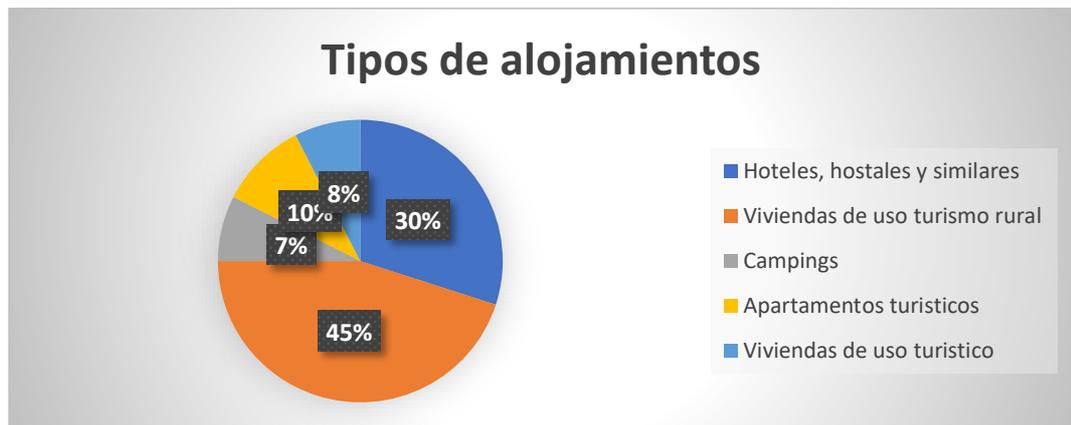
Con los datos de la tabla de establecimientos del año 2020, he realizado un gráfico por tipos de establecimientos.

Tabla 11: Establecimientos año 2020

Tipo de establecimiento	Establecimientos	Plazas
Hoteles, hostales y similares	12	307
Viviendas de turismo rural	18	141
Campings	3	610
Apartamentos turísticos	4	17
Viviendas de uso turístico	3	25

Fuente: Instituto Aragonés de Estadística.

En el gráfico se puede observar de manera más visual la parte porcentual que ocupa cada tipo de alojamiento en el territorio. El tipo de alojamiento por excelencia son las viviendas de uso turístico rural, suponiendo el 45% del total, casi la mitad de la oferta turística. Lo siguen los hoteles con un 30% y el otro 25% restante se distribuye entre apartamentos turísticos (10%), campings (7%) y viviendas de uso turístico (8%)



Fuente: Elaboración propia

Tabla 12: Oferta hotelera año 2020.

Hoteles, hostales y similares	Establecimientos	Plazas
Total	12	307
Hotel 1*	0	0
Hotel 2*	2	38
Hotel 3*	2	64
Hotel 4*	0	0
Hotel 5*	1	95
Hotel-apartamento 1*	0	0
Hotel-apartamento 2*	0	0
Hotel-apartamento 3*	0	0
Hotel-apartamento 4*	0	0
Hostal	4	76
Pensión	3	34

Fuente: Instituto Aragonés de Estadística.

Tabla 15: Oferta campings año 2020.

Campings	Establecimientos	Plazas
Total	3	610
Primera	0	0
Segunda	3	610
Tercera	0	0

Fuente: Instituto Aragonés de Estadística.

Tabla 13: Oferta turismo rural año 2020

Viviendas de turismo rural	Establecimientos	Plazas
Total	18	141
Básica	9	76
Superior	9	65

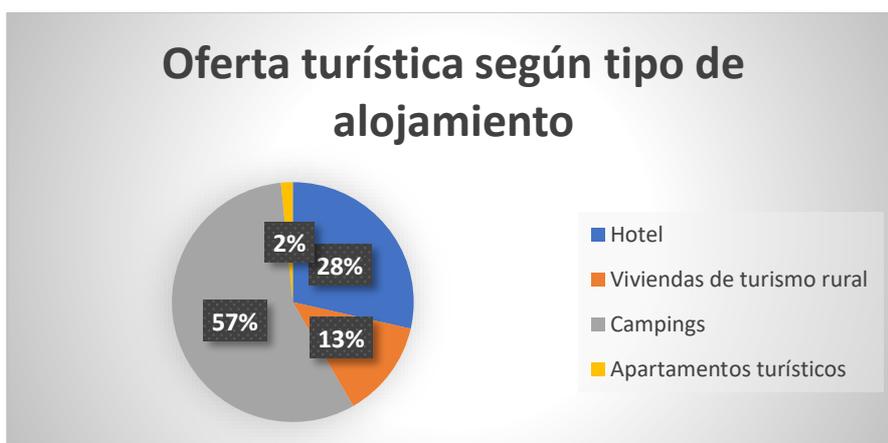
Fuente: Instituto Aragonés de Estadística.

Tabla 14: Oferta apartamentos año 2020

Apartamentos turísticos	Establecimientos	Plazas
Total	4	17
Lujo (Cuatro llaves)	0	0
1ª (Tres llaves)	0	0
2ª (Dos llaves)	0	0
3ª (Una llave)	4	17

Fuente: Instituto Aragonés de Estadística.

Los tipos de alojamiento que más plazas ofertan son los campings, un total de 610 plazas distribuidas en 3 establecimientos. Sin embargo, los que mayor número de establecimientos ofertan son las viviendas de turismo rural, 16 establecimientos, pero con menos plazas, 141. Los hoteles son un total de 12 los que hay en el termino comarcal y ofertan 307 plazas y, finalmente, los apartamentos turísticos con 4 establecimientos en total y 17 plazas para ocupar. Para poder observarlo de una manera más visual, también he elaborado un gráfico. En él podemos ver cómo la oferta turística según el tipo de alojamiento reside fundamentalmente en los campings con un 57%, seguidos de los hoteles con un 28% y de las viviendas de turismo rural con un 13%. Apenas un 2% pertenece a la oferta de los apartamentos turísticos.



Fuente: Elaboración propia

Con los datos recopilados y, teniendo en cuenta la población de la comarca, calculo la tasa de función turística como indicador para reflejar la capacidad de alojamiento en un municipio en

relación con su población residente. Además, podré ver el grado de especialización en el turismo en la comarca de las Cuencas Mineras.

$$\begin{aligned} \text{Tasa de función turística} &= \frac{\text{número de plazas ofertadas}}{\text{número de habitantes}} \times 100 \\ &= \frac{(307 + 141 + 610 + 17)}{7841} \times 100 = 13,71\% \end{aligned}$$

He comparado los datos con la de Defert para la tasa de función turística y, la comarca está dentro de los parámetros de semi-especialización (entre 10-100). Esto significa que tiene una especialización moderada, propia de lugares con rico patrimonio artístico, de eventos o de paso (Plata, 2015).

Atractivos Turísticos

La comarca de las Cuencas Mineras es un núcleo de patrimonio muy atractivo para una diversidad muy amplia de tipos de turismo. Por ello, he querido plasmar los ejes principales de atracción del turismo de la zona.

Ilustración 3: Mapa de potenciales turísticos de la comarca



Fuente: IDE Aragón, MTIAE, Turismo de Aragón, SIPCA

Patrimonio industrial:

La comarca de las Cuencas Mineras se distingue por su rica herencia industrial, marcada por siglos de actividad minera. Esta actividad fue crucial para el desarrollo económico local y nacional. La Revolución Industrial en el siglo IX impulsó la actividad minera a gran escala, transformando la comarca en un importante centro industrial. Algunas de las minas y galerías más conocidas en esta región son:

1. Mina de Escucha

Ubicada en el municipio de Escucha, fue una mina de carbón que estuvo en funcionamiento durante décadas. Actualmente está compuesto por dos atractivos visitables. Por un lado, el Museo Minero, el segundo museo más visitado de la provincia de Teruel y, por otro, el CIM Pozo Pilar, un Centro de Interpretación Minera que refleja perfectamente el día a día de los mineros (Escucha, s.f.).

Ilustración 6: Bajada antigua Pozo Pilar



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 4: CIM Pozo Pilar



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 5: Museo Minero de Escucha



Fuente: Guía Repsol

2. Mina Santa Bárbara

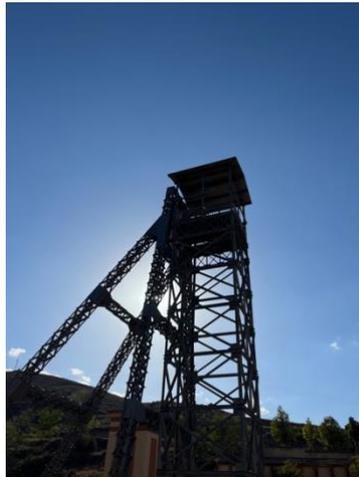
Se encontraba en la localidad de Utrillas y era una mina de hierro que estuvo operativa durante décadas. Actualmente su función es la de Parque temático de la minería, un centro en el que se encuentra el Pozo de Santa Bárbara con una representación de la vida del minero y un museo de antiguos utensilios de los mineros, antiguas herramientas, vestuarios... un ferrocarril original que todavía funciona con fines turísticos y el museo de la ciencia y arqueología minera.

Ilustración 6: Herramientas de la antigua mina



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 7: Pozo Santa Bárbara



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 8: Ferrocarril parque temático



Fuente: Elaboración propia

Patrimonio arquitectónico religioso.

La comarca presenta un amplio patrimonio religioso, con numerosas iglesias como la Iglesia de Santa María la Mayor en Alcaine, o la de Santiago el Mayor en Montalbán. También se representa en Ermitas como la de la Virgen del Pilar o la Ermita de la Virgen de la Huerta en Torre de las Arcas. Seguido, describo algunos ejemplos de todo este patrimonio y en el Anexo II, se encuentra la lista completa proporcionada por el SIPCA de todo el patrimonio religioso del territorio.

1. Iglesia de Santiago el Mayor en Montalbán

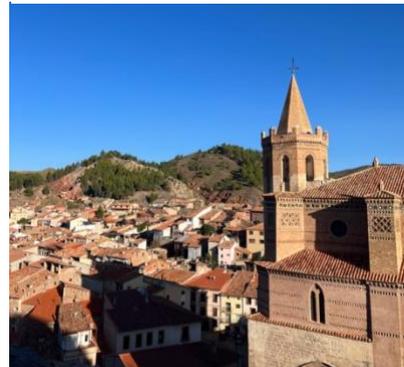
Declarada Bien de Interés Cultural (BIC) es una construcción gótico-mudéjar de los siglos XIII-XIV, combina el sillar con el ladrillo, diferenciando así claramente estas dos etapas. Tenía funciones militares y pertenecía a la orden de Santiago. Su historia y su majestuosidad son lo que la hacen uno de los Bienes de la comarca de las cuencas mineras que mayor interés despierta en la zona (Aragón G. d., SIPCA, s.f.).

Ilustración 8: Iglesia de Santiago el Mayor en Montalbán



Fuente: Elaboración propia

Ilustración 7: Iglesia de Santiago el Mayor en Montalbán



Fuente: Elaboración propia

2. Ermita de la Virgen del Pilar en Hinojosa de Jarque.

Una obra barroca del siglo XVIII situada a la entrada del municipio junto a la carretera, con planta octogonal y una notable calidad geométrica de ejecución, sienta declarada Bien de Interés Cultural en 2001. Además de esta ermita, encontramos dos más en el término municipal de Hinojosa: la ermita del Beato San Joaquín Royo y la Ermita de Santo Domingo de Guzmán.

Ilustración 9: Ermita de la Virgen del Pilar en Hinojosa de Jarque



Fuente: Comarca Cuencas Mineras

Patrimonio arquitectónico civil

Fortalezas, castillos y torres defensivas llenan todo el territorio de la Cuencas Mineras. A continuación, describo algunos de los que mejor representan la arquitectura civil del territorio y en los anexo I se encuentra la lista de todos ellos sacada de la página web del SIPCA.

1. Castillo de Peñaflor

Con una posición estratégica sobre la población se asienta sobre una cresta rocosa. Son los restos de lo que fue el castillo y de lo que quedan dos torres cuadradas situadas a los extremos. También se conservan algunos muros o murallas que eran del exterior. Debajo tiene un camino que conduce a la fortaleza.

Ilustración 10: Castillo de Peñaflor en Huesa del Común



Fuente: Comarca Cuencas Mineras

2. Torre de Muniesa

La torre Campanario está datada en el siglo XVI al XVII, formada por ocho pisos octogonales de ladrillo con numerosos motivos decorativos. La torre es considerada Monumento Nacional desde 1931 y Patrimonio de la Humanidad desde 2001.

Ilustración 11: Torre Campanario de Muniesa



Fuente: Ayuntamiento de Muniesa

Lugares de Interés Cultural (LIC)

1. Sierra de Fonfría

Formación montañosa con orientación Noroeste-Suerte perteneciente a la parte más noroccidental de la Cordillera Ibérica Oriental. Esta región presenta un relieve suave y alomado, compuesto por formaciones detríticas terciarias, principalmente areniscas miocenas. La elevación máxima alcanza los 1492 metros en la zona de Retuerta. Alberga principalmente bosques de rebollos y quejigos.

2. Parque cultural del Río Martín

Fue creado en 1995 como manera de cubrir la necesidad de protección del territorio, creando tu delimitación correspondiéndola con las pinturas y abrigos rupestres encontrados a lo largo del curso medio del río Martín. Está integrado por tres pueblos de las Cuencas Mineras (Montalbán, Obón y Alcaine) y otros cuatro pueblos (Alacón, Oliete, Ariño y Albalate del Arzobispo). Engloba patrimonio monumental, yacimientos paleontológicos, yacimientos arqueológicos, patrimonio natural, centros de interpretación.

3. Muelas y estrechos del Guadalope

Zona de gran interés para lo flora y fauna debido a la presencia de cañones fluviocársticos y valles estrechos formados por la red fluvial predominante. En los paredones calizos, hay formaciones rocosas relevantes y una gran cantidad de aves que utilizan estos lugares para anidar. Además de formar parte de la Red Natura 2000, esta región cuenta con notables Puntos de Interés Geológico, como el Parque Geológico de Aliaga.

Museos y centros de interpretación

Varios museos y centros de interpretación, además de los ya mencionados enfocados a la minería, colaboran a que la diversidad de atracciones turísticas del territorio sea de los más diversa. Algunos de ellos son (Aragón G. d., Colecciones en Red, s.f.)

1. Museo del Torreón de la Cárcel en Montalbán

Museo ubicado en un antiguo torreón medieval que fue utilizado como cárcel en diferentes períodos de la historia. De estructura defensiva, el torreón tiene en su interior un museo enfocado a los hallazgos arqueológicos de las exhaustivas excavaciones de 2001, 2003 en la Iglesia de Santiago el Mayor.

Ilustración 12: Torreón de la cárcel de Montalbán



Fuente: Elaboración propia

2. Centro de Interpretación de Geología y Espeleología en Montalbán.

Un lugar educativo y cultural ubicado en Montalbán. Tiene como objetivo principal proporcionar información detallada sobre la geología y las cuevas de la región, ofreciendo a los visitantes una comprensión profunda de la formación geológica y la espeleología local. En él se pueden encontrar: exhibiciones geológicas, exploración espeleológica, actividades interactivas, talleres y charlas, recorridos guiados, influencia en la preservación y conservación.

3. Museo de la Radio en Mezquita de Jarque

Este museo alberga una colección impresionante de radios antiguas y equipos de transmisión. Aunque no está directamente relacionado con la minería, ofrece una visión única de la comunicación y la tecnología en la región durante el siglo pasado, mostrando cómo la información se difundía incluso en áreas remotas.

4. Centro de Interpretación Pinturas Rupestres de Aliaga

Este centro se dedica a las pinturas rupestres de la cueva de Gabasa, proporcionando una visión única del arte prehistórico. Los visitantes pueden explorar réplicas de las pinturas y aprender sobre la vida de los antiguos habitantes de la comarca, conectando así con el pasado remoto de la región.

4.2 Análisis DAFO de la comarca de las Cuencas Mineras

4.2.1 Fortalezas:

1. **Posición geográfica estratégica.** Su cercanía a puntos de importancia provincial y su conexión con otras provincias pueden facilitar el acceso a turistas y visitantes, lo que podría aumentar el flujo turístico.
2. **Clima y territorio propicios para energías renovables.** El desarrollo de energías como la eólica puede ser un atractivo turístico, especialmente para aquellos interesados en el turismo sostenible y ecológico.
3. **Recursos naturales explotables.** La existencia de recursos endógenos como la caza, pesca, recolección de setas, entre otros, puede ser un punto de interés para turistas amantes de la naturaleza y actividades al aire libre.
4. **Gran cobertura de masa forestal.** Esta masa forestal, explotada de manera sostenible para la producción de biocombustibles, puede servir como un atractivo para aquellos turistas interesados en el ecoturismo y la sostenibilidad.
5. **Atractivos turísticos naturales y culturales.** Presencia de espacios de referencia en patrimonio y turismo, como parques culturales, museos mineros, geoparques, entre otros, que pueden crear sinergias y atraer a visitantes interesados en la historia, la cultura y la naturaleza.
6. **Certificado Starlight.** La certificación Starlight por la calidad de sus cielos puede atraer a turistas aficionados a la astronomía y actividades relacionadas con la observación del cielo nocturno.
7. **Medio natural para deportes de aventura.** El entorno natural propicio para implementar deportes de aventura puede ser un atractivo para turistas en búsqueda de experiencias emocionantes en la naturaleza.
8. **Calidad de vida en el medio rural.** La oferta de una alta calidad de vida en el medio rural, junto con servicios públicos no masificados, puede atraer a personas interesadas en vivir en entornos tranquilos, pero bien provistos de servicios.
9. **Tejido social activo y participativo.** La presencia de un elevado número de asociaciones activas y la predisposición a recibir nuevos pobladores pueden crear un entorno acogedor para turistas que busquen integrarse en la vida local.
10. **Mejora del nivel formativo y cualificación profesional:** La mejora en la formación y cualificación profesional puede favorecer el desarrollo de actividades turísticas de mayor calidad y valor añadido.

4.2.2 Debilidades:

1. **Concentración de actividades económicas en los pueblos más poblados.** Esta concentración puede generar desequilibrios dentro de la comarca, limitando el desarrollo equitativo y la diversificación de las oportunidades turísticas en otras áreas.
2. **Despoblación y envejecimiento continuo.** La pérdida sostenida de población y el envejecimiento pueden afectar la vitalidad y la diversidad de la oferta turística, así como la disponibilidad de mano de obra para atender servicios turísticos.
3. **Dependencia del sector industrial externo.** La dependencia de empresas externas para el desarrollo industrial puede limitar la generación de valor y la diversificación de la economía local, influyendo en la oferta de servicios turísticos complementarios.
4. **Falta de infraestructuras turísticas y promoción del patrimonio cultural.** La ausencia de infraestructuras turísticas y la falta de promoción del patrimonio cultural pueden restar atractivo a la comarca como destino turístico.
5. **Deficiencias en transporte y comunicaciones.** La falta de conexiones viales y transporte público deficiente pueden dificultar el acceso a la comarca, limitando así el flujo turístico.
6. **Limitaciones tecnológicas y acceso a la sociedad de la información.** La escasa implantación de nuevas tecnologías, junto con la baja cobertura de banda ancha y servicios móviles, puede afectar la comunicación y la promoción turística.
7. **Desarrollo turístico poco desarrollado.** La falta de desarrollo en el sector turístico y la escasa oferta de infraestructuras vinculadas al turismo ambiental pueden limitar las opciones de actividades y atractivos para los visitantes.
8. **Problemas ambientales y de gestión del paisaje.** La presencia de parques eólicos y fotovoltaicos afectando al paisaje, así como problemas ambientales derivados de la actividad industrial, pueden disminuir el atractivo del entorno natural.
9. **Debilidades en el conocimiento, educación e innovación.** La falta de mano de obra cualificada, baja formación en algunos sectores y limitaciones en la oferta educativa pueden restringir la capacidad de innovación y desarrollo de actividades turísticas de valor añadido.

4.2.3 Oportunidades

1. **Conciencia y prácticas sostenibles.** Existe una mayor conciencia sobre el desarrollo sostenible, la alimentación saludable, la economía circular y la gestión responsable de recursos. Estas prácticas pueden ser promovidas y convertidas en atractivos turísticos.
2. **Turismo rural en aumento.** Se reconoce un creciente interés por el turismo de interior o rural, especialmente relacionado con el patrimonio minero y natural. Este enfoque ofrece oportunidades para desarrollar actividades y experiencias turísticas únicas.

3. **Ubicación estratégica y apoyo gubernamental.** La localización céntrica entre Zaragoza y Teruel, con acceso a fondos de cohesión, puede impulsar la mejora de infraestructuras y servicios turísticos.
4. **Recursos naturales para el turismo.** La concienciación sobre el medio ambiente, el paisaje natural, y la presencia de recursos como el viento y el sol para energías renovables, ofrecen oportunidades para el turismo sostenible y el turismo Starlight.
5. **Versatilidad de actividades económicas.** El clima adecuado permite diversas actividades económicas como el cultivo de la vid o el secado natural de jamones, lo que puede diversificar la oferta turística.
6. **Movimiento hacia la vida rural.** Tras la crisis del COVID-19, hay una tendencia a buscar espacios menos congestionados, lo que podría promover el turismo rural y la vida en entornos rurales.
7. **Innovación y desarrollo tecnológico.** Las oportunidades de innovación tecnológica, teleformación, teletrabajo, comercio electrónico y el desarrollo de sectores emergentes pueden contribuir a ofrecer experiencias turísticas modernas y atractivas.
8. **Incorporación de diversidad sociocultural.** La presencia de inmigrantes y la diversidad sociocultural pueden enriquecer la oferta turística y fomentar actividades que promuevan la inclusión social.

4.2.4 Amenazas

1. **Despoblación y envejecimiento.** La tendencia hacia la despoblación, la baja natalidad, el envejecimiento de la población y la falta de relevo generacional podrían influir en la calidad de la gestión, la detección temprana de incendios y la capacidad de mantener los servicios básicos, afectando la oferta turística.
2. **Impacto ambiental y pérdida de biodiversidad.** El riesgo creciente de incendios forestales, sequías más severas, proyectos energéticos invasivos (parques eólicos y fotovoltaicos) y la falta de inversión en políticas medioambientales podrían perjudicar el atractivo paisajístico y la biodiversidad, aspectos fundamentales para el turismo.
3. **Inestabilidad económica y falta de inversión.** La inflación, la falta de inversión, el declive de la industria tradicional y la escasez de grandes empresas e inversiones podrían limitar el desarrollo de servicios turísticos de calidad.
4. **Problemas sociales y culturales.** La polarización social, el aumento de la brecha de riqueza, la exclusión social y la falta de iniciativa emprendedora podrían afectar negativamente el entorno social, reduciendo la oferta de servicios y el atractivo turístico.
5. **Déficit en conocimiento e innovación.** La falta de empresas comprometidas con la formación, la innovación y el emprendimiento, junto con la reducción de la población joven, podrían limitar el desarrollo de nuevas ofertas turísticas innovadoras y atractivas.

4.3 Identificación y priorización de las necesidades, a partir de los datos del análisis DAFO.

El análisis DAFO ha revelado una amplia gama de necesidades en la comarca de las cuencas Mineras, abarcando aspectos clave en el desarrollo socioeconómico y ambiental. Estas necesidades emergen como prioridades para el fortalecimiento y la diversificación de la región. Entre ellas, destacan acciones como la promoción de actividades alternativas de ocio y crecimiento personal para generar empleo, el apoyo a la comercialización local en mercados cercanos, la atracción de empresas y autónomos que puedan trabajar de forma remota, y la captación de empresas externas para su implantación en la zona.

El énfasis se dirige hacia la creación de empleo, especialmente para jóvenes, mujeres y grupos en riesgo de exclusión social, la diversificación de la producción agropecuaria con un enfoque hacia las soluciones innovadoras, y la ampliación del tejido empresarial y de la estructura productiva. Además, se resalta la importancia de fomentar la cultura emprendedora, la especialización productiva en sectores emergentes y la promoción de productos locales.

Las necesidades también apuntan hacia el impulso del turismo en sus diversas facetas, el desarrollo de empleo en espacios naturales protegidos y la valorización del patrimonio histórico y cultural como activos turísticos. Además, se propone potenciar el uso de energías renovables, la eficiencia energética, la gestión sostenible de recursos y la concienciación ambiental.

Este abanico de necesidades refleja la complejidad y la diversidad de aspectos a abordar para el desarrollo sostenible y la revitalización económica de la comarca de las Cuencas Mineras de Teruel. Es esencial un enfoque integral y coordinado entre los diferentes actores locales, regionales y nacionales para abordar estas prioridades y transformarlas en acciones concretas que impulsen el crecimiento equitativo y sostenible de la región.

5. LA NECESIDAD DE LA CALIDAD EN LOS DESTINOS.

La calidad en los destinos es fundamental por diferentes razones: hace que la experiencia del turista sea más satisfactoria; los destinos con altos estándares de calidad son más competitivos en el mercado, la calidad puede servir de diferenciador; la calidad está relacionada con prácticas sostenibles y responsables; contribuye a la reputación del destino, lo que puede aumentar la demanda y fortalecer la marca del destino; además, influye en el desarrollo económico local y la generación de empleo.

Por todo ello, realizo un análisis sobre los diferentes distintivos de calidad que pueden interesar al fomento de la calidad turística de la comarca de las Cuencas Mineras y, explicar con profundidad el que, entre ellos, en mi opinión, se adecúa más al territorio.

5.1 Distinciones de Calidad turística

Existen diversas distinciones y certificaciones de calidad turística que otorgan a destinos, empresas, servicios y establecimientos que cumplen con cierto estándares y criterios. Algunas de las distinciones más reconocidas a nivel internacional y nacional incluyen:

- Certificación ISO 9001. Aunque no es específicamente para el turismo, la ISO 9001 certifica la calidad de los sistemas de gestión en organizaciones, lo que puede ser aplicable a empresas turísticas para demostrar su compromiso con la calidad en sus procesos (IMSM, 2023).
- Q de Calidad turística. Es un distintivo de calidad turística en España, otorgado por el Instituto para la Calidad Turística Española (ICTE) a destinos, playas, hoteles, restaurantes, entre otros, que cumplen con ciertos estándares de calidad (Vivus, 2019)
- Bandera Azul. Reconocimiento internacional que se otorga a playas y puertos deportivos que cumplen con criterios de calidad ambiental, educación ambiental, seguridad y servicios (Adeac, 2022).
- Destino “S” de Sostenibilidad turística. Certificación que reconoce la implementación de prácticas sostenibles en destinos y empresas turísticas, promoviendo la protección del medio ambiente y el compromiso con el desarrollo sostenible (ICTE, s.f.).
- Estrellas Michelin y Guía Michelin. Reconocimientos para restaurantes y hoteles que demuestran excelencia en la calidad de la comida y el servicio.
- SICTED: Sistema Integral de Calidad Turística en Destino. Es un proyecto de mejora de la calidad de los destinos turísticos promovido por la Secretaría de Estado de Turismo (SETUR) y cuyo objetivo último es el de mejorar la experiencia y satisfacción del turista (Turismo, s.f.)

5.2. Elección del Sistema Integral de Calidad Turística en Destino.

La elección de utilizar el Sistema Integral de Calidad Turística en Destinos en la comarca de las Cuencas Mineras de Teruel sobre otros distintivos de calidad turística está influenciada por varias razones específicas.

El SICTED es una iniciativa reconocida y respaldada a nivel nacional. Su implementación está respaldada por el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo, lo que puede otorgar una mayor visibilidad y credibilidad a la comarca de las Cuencas Mineras a nivel nacional e internacional.

Se centra en mejorar la calidad en múltiples aspectos de los servicios turísticos, abarcando alojamientos, restaurantes, agencias de viajes, actividades turísticas y otros servicios relacionados. Esta amplitud de cobertura puede ser atractiva para la comarca, ya que busca elevar la calidad en diversos sectores de la industria turística.

Además, permite una adaptación a las características específicas de cada destino. Esto significa que las pautas y estándares de calidad pueden ajustarse para satisfacer las necesidades y peculiaridades de la comarca de las Cuencas Mineras, permitiendo una mayor flexibilidad en su implementación.

Por último, al igual que a esta comarca le han llegado recomendaciones buenas y resultados exitosos sobre el SICTED de otras regiones o destinos turísticos, esto ha contribuido a la decisión de utilizar esta distinción en particular.

5.3 EL SICTED

5.3.1. Definición

El SCTE Destinos- SICTED (Sistema Integral de Calidad Turística en Destino) es un proyecto auspiciado por la Secretaría de Estado de Turismo (SETUR), con respaldo de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP), que busca elevar la calidad de destinos turísticos mediante la gestión integral de hasta 37 servicios diferentes.

Su enfoque radica en mejorar la experiencia del turista a través de la mejora continua y la valorización de los recursos locales. Basado en la cooperación entre agentes implicados, busca garantizar una calidad uniforme en los servicios turísticos dentro de un destino, evitando deficiencias notables que puedan afectar la percepción y satisfacción del turista.

Con herramientas como manuales de buenas prácticas, formación, asistencia técnica, y evaluaciones, se otorga el distintivo Compromiso de Calidad Turística a aquellos servicios que cumplen los requisitos, reconociendo su dedicación y mejora constante. Este distintivo, válido por dos años, implica evaluaciones anuales de seguimiento. La implementación se lleva a cabo en ciclos anuales, con la posibilidad de obtener más información a través de documentos como “¿Qué es el SICTED?” o el informe anual SICTED 2022 (España, s.f.).

5.3.2 El distintivo

“Compromiso de Calidad Turística” es el distintivo que acredita la calidad y la mejora continua de los establecimientos, así como el cumplimiento de los requisitos para ello.

Aunque este distintivo tiene una duración de 2 años, está sujeto a una evaluación anual de seguimiento. Se tienen que aplicar las normas visuales relacionadas con el SICTED.

5.3.3. Agentes participantes

- Secretaría de Estado de Turismo (SETUR). Propietaria de la metodología y coordinadora del proyecto a nivel nacional.
- Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP). Proporciona apoyo y soporte al proyecto.
- Comité Interdestinos. Destinado al intercambio de información, actuaciones y evolución de la implantación del sistema, armonización de las actuaciones llevadas a cabo por cada uno de los destinos, supervisión...
- Ente Gestor. Organismo publico-privado que vela por el desarrollo de la competitividad de las empresas y servicios públicos del destino.
- Gestor SICTED. Responsabilidad de coordinar las acciones que se desarrollen en el destino.
- Empresas/ servicios turísticos. Beneficiarios directos del proyecto. Asociaciones locales. En el Anexo III vienen detallados todos estos entes locales.

- Formadores, Asesores y Evaluadores.

5.3.4 Beneficios para los destinos

Beneficios para los destinos: (España, s.f.)

- Establecer una estructura que incremente la competitividad de los servicios turísticos en el destino.
- Nivel de calidad homogéneo en todos los servicios turísticos.
- Incrementar la satisfacción del turista.
- Aumentar la implicación y participación de las entidades.
- Participar en un proyecto a nivel nacional.

Beneficios para los servicios turísticos participantes (España, s.f.)

- Mejorar la gestión interna.
- Incrementar la cualificación del equipo.
- Participar en el mayor proyecto de calidad turística desarrollado en España.
- Asistencia técnica.
- Distintivo que acredite el nivel de calidad turística.

5.4 El SICTED en las Cuencas Mineras

5.4.1 Proceso de implantación del SICTED.

El proceso de implantación del sistema requiere de una serie de compromisos por parte de las entidades turísticas locales, como hoteles, restaurantes, agencias de viajes y otros servicios turísticos, deben tener la voluntad de participar en el programa SICTED. Así mismo, el sistema busca adhesión por parte de estas entidades, comprometiéndolas a seguir los estándares de calidad y a participar activamente en el proceso de mejora

Otro de los aspectos importantes para la implantación es la formación, las entidades participantes reciben formación inicial sobre los estándares de calidad, las buenas prácticas y la importancia de ofrecer un servicio turístico de calidad. Además, la sensibilización del personal sobre la importancia de su papel en la satisfacción del turista y la mejora de la experiencia del visitante es un factor muy importante.

5.4.2 Obstáculos enfrentados y soluciones propuestas.

Durante la implantación del Sistema Integral de Calidad Turística Española en Destinos (SICTED) en la comarca de las Cuencas Mineras, es común enfrentarse a diversos obstáculos que pueden dificultar el proceso. Sin embargo, con una planificación cuidadosa y estratégica, estos desafíos pueden superarse. Algunos de estos obstáculos observados y posibles soluciones son:

- I. Falta de conciencia y compromiso. Algunas entidades turísticas pueden no ser inicialmente conscientes de la importancia del SICTED o pueden carecer de compromiso para participar activamente en el programa. Por ello, realizar sesiones informativas y talleres para aumentar la conciencia sobre los beneficios

del SICTED, cómo puede mejorar la calidad de los servicios turísticos y compartir historias de éxito de otras regiones que han implementado con éxito el SICTED para motivar puede ser una solución al problema.

- II. Resistencia al cambio. Algunas entidades pueden resistirse a cambiar sus prácticas y procesos habituales para cumplir con los estándares del SICTED. Algunas soluciones a esto pueden ser el acompañamiento personalizado y asesoramiento y ofrecer incentivos, como reconocimientos públicos y promoción especial para entidades que cumplen los estándares del SICTED.
- III. Limitaciones financieras. Las entidades pueden enfrentarse a este problema a la hora de implementar las mejoras significativas en sus servicios. Se puede paliar este problema facilitando el acceso a programas de financiación y subvenciones para las entidades turísticas que deseen realizar mejoras de calidad y fomentando la colaboración entre el sector público- privado para compartir costos y recursos.
- IV. Falta de recursos humanos y captación. Puede haber un problema de falta de personal capacitado y talleres específicos para el personal de las entidades. Por esto, se puede establecer una red de colaboración donde entidades puedan compartir recursos humanos y conocimientos, fortaleciendo así el conocimiento colectivo.
- V. Falta de coordinación y comunicación. Puede existir entre entidades locales. En el caso de que se diese, o para evitar que se dé, lo adecuado sería realizar reuniones periódicas para compartir experiencias, desafíos y mejoras prácticas. Además, también se puede establecer una plataforma digital para facilitar la comunicación continua entre las entidades, para poder hacer preguntas, intercambiar ideas y recibir actualizaciones.
- VI. Evaluación y seguimiento insuficientes. Esto puede llevar a una falta de mejora continua. Para ello, se deben realizar evaluaciones regulares y periódicas para medir el progreso de las entidades en la implementación e identificar áreas de mejora. También puede ser de ayuda la retroalimentación constructiva

6. CONCLUSIONES

Las conclusiones extraídas del Trabajo de Fin de Grado son de suma importancia para comprender la situación actual y las perspectivas futuras del turismo en esta región. A partir del estudio realizado, se han identificado varios aspectos cruciales:

1. Potencialidad turística y patrimonial. Se ha confirmado el rico potencial turístico de las Cuencas Mineras, sustentado en su patrimonio minero, cultural y natural. Este patrimonio se presenta como un recurso valioso para impulsar el desarrollo económico de la región a través del turismo sostenible.

2. Desafíos obstáculos. Se han identificado desafíos significativos que afectan la calidad de la oferta turística, como la despoblación, el envejecimiento poblacional, la falta de infraestructuras y la escasa diversificación económica, lo que representa un reto para la implementación efectiva del SICTED.
3. Relevancia del SICTED. Se destaca la importancia del SICTED como herramienta fundamental para elevar la calidad en la prestación de servicios turísticos. Su implantación es una oportunidad para mejorar la competitividad, promover la excelencia y la diferenciación en el sector.
4. Colaboración y participación. Se ha evidenciado la necesidad de fomentar la colaboración entre los actores locales, la participación comunitaria y el compromiso de los diversos agentes del turismo para lograr la mejora continua y la implementación efectiva del SICTED.
5. Propuestas de mejora. A través de la investigación realizada, se han generado recomendaciones y propuestas concretas para abordar los desafíos identificados y maximizar el potencial turístico de la comarca. Como estrategias de promoción, preservación del entorno, captación, diversificación de la oferta y atracción de inversiones.

7. BIBLIOGRAFÍA

Adeac. (2022). Obtenido de <https://www.banderaazul.org>

Aragón, G. d. (s.f.). Obtenido de <https://www.aragon.es/organismos/departamento-de-economia-empleo-e-industria/direccion-general-de-politica-economica/instituto-aragones-de-estadistica-iaest->

Aragón, G. d. (s.f.). *Colecciones en Red*. Obtenido de servicios aragon : <https://servicios3.aragon.es/reddigitalA/pages/Main>

Aragón, G. d. (s.f.). *SIPCA*. Obtenido de http://www.sipca.es/censo/busqueda_simple.html

Aragón, L. d. (s.f.). *Aragón.es*. Obtenido de: https://www.aragon.es/documents/20127/674325/4_13.pdf/56bc17da-a1f4-db20-2f09-a607baad5e73

Aragón, P. G. (2013-2024). *Transparencia Aragón*. Obtenido de https://transparencia.aragon.es/sites/default/files/documents/plangeneralcarreteras_2013-2024.pdf

CHE, C. H. (s.f.). *chebro*. Obtenido de Guadalupe: <https://www.chebro.es/web/guest/sistema-guadalupe>

Escucha, A. d. (s.f.). Obtenido de <https://www.museomineroescucha.es>

España, G. d. (s.f.). *Calidad en destino*. Obtenido de <https://www.calidadendestino.es/Contenidos/InformacionGeneral.aspx>

ICTE. (s.f.). *Marca sostenibilidad*. Obtenido de <https://marcas-icte.es/s-marca-de-sostenibilidad/>

IMSM. (2023). *IMSM.com*. Obtenido de https://www.imsm.com/es/iso-9001/?utm_term=certificado%20iso%209001&utm_campaign=LOL+-+Search+-+ES+9001&utm_source=adwords&utm_medium=cpc&hsa_acc=4718373594&hsa_cam=12261113700&hsa_grp=118989323442&hsa_ad=496486901883&hsa_src=g&hsa_tgt=kwd-324374410514&hs

INE-IAEST. (2022). *Población extranjera en las Cuencas Mineras*.

Ministerio de comercio, i. y. (s.f.).

Nacional, I. G. (s.f.). *Instituto Geográfico Nacional*. Obtenido de <https://www.ign.es/web/ign/portal>

Ofycumi. (2014-2020). *EDLP Ofycumi*.

Ofycumi. (2020). *EDLP Ofycumi*.

Ofycumi. (2020). *EDLP Ofycumi*. Utrillas.

Ojeda, M. S. (s.f.). *celan digital*. Obtenido de caracterización y evaluación ambiental del río Martín y sus afluentes: https://www.celandigital.com/images/pdfs/07_rev_andorra/dossier/caracterizacion_evaluacion_ambiental_rio_martin.pdf

Plata, F. d. (2015). Obtenido de <https://felicianodejesus.wordpress.com/2015/06/29/higüey-es-una-ciudad-dormitorio-segun-su-tasa-de-funcion-turistica/>

Turismo, S. d. (s.f.). *calidadendestino*. Obtenido de <https://www.calidadendestino.es/Contenidos/InformacionGeneral.aspx>

Vivus. (2019). Obtenido de Vivus. es: <https://www.vivus.es/blog/que-es-la-q-de-calidad-turistica#:~:text=La%20marca%20%20%20de%20Calidad,las%20diferencias%20de%20sus%20competidores.>

8. ANEXO

Anexo I. Censo general del Patrimonio Cultural Aragonés.

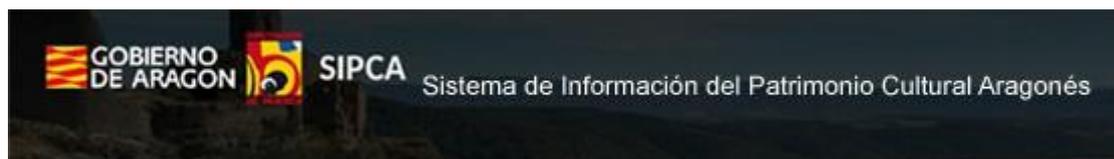
ALCAINE			
Nombre	Tipo	Clase	Categoría
Abrigo de la Higuera del Barranco de Estercuel.	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Cañada de Marco	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento

Castillo de Alcaine	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Nevera	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
ALIAGA			
Castillo de la Encomienda	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
La Rinconada	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
BLESA			
Torre de Blesa	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Zona arqueológica
CASTEL DE CABRA			
Iglesia de Nuestra Señora de la Asunción	Bien Inmueble	Catalogado	
FUENFERRADA			
Iglesia de Nuestra Señora de la Asunción	Bien Inmueble	Monumento de Interés local	
HIÑOJOSA DE JARQUE			
Casa Solariega (C/ Mayor, 15)	Bien Inmueble	Catalogado	
Ermita de la Virgen del Pilar	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Torre de San Miguel	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
HUESA DEL COMÚN.			
Castillo de Peñafior	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
JARQUE DE LA VAL			
Casa consistorial	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
LA HOZ DE LA VIEJA			
Cabecera del Río Radón	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Zona arqueológica
Iglesia de Nuestra Señora de las Nieves	Bien Inmueble	Catalogado	
Torre de la Hoz de la Vieja	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
MONTALBÁN			

Camino de Obón I	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Camino de Obón II	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Camino Pago el Royal I	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
El Portillo I	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Castillo de la Encomienda	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Zona Arqueológica
Iglesia de Santiago el Mayor	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Muralla de Montalbán	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Nevera	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Torreón de la Cárcel	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
PEÑARROYAS (PEDANÍA DE MONTALBÁN)			
Yacimiento de Pozos Boyetes	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Pago el Royal I	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Pago el Royal II	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Peña de las Cruces	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
MUNIESA			
Arco de la Virgen de la Aliaga	Bien Inmueble	Monumento de Interés Local	
Iglesia de la Asunción de nuestra Señora	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Reguero Granjeta	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
OBÓN			
Abrigo del Hocino del Pozo el Mortero	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Abrigo del Tollo de la Morera	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Barranco del Carnerón I	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Zona arqueológica
Barranco del Carnerón II	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Zona arqueológica
Barranco del Carnerón III	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Zona arqueológica

Costera Fría I	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Cueva del Chopo	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
El Cerrao	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Frontón de la Cueva del Pez	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Hocino de Chornas	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
La Coquinera	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
La Coquinera IV	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
La Negueruela I	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
La Negueruela II	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
La Negueruela III	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Las Vallengas	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Recuenco del Río La Torre	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Regadío Alto I	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Regadío Alto II	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Solana de Arzani	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Subidor del Batán	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
PLOU			
Antigua Lonja y Pósito, también denominado "Trinquete"	Bien Inmueble	Catalogado	
SEGURA DE BAÑOS			
Castillo de Segura	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Zona arqueológica
TORRE DE LAS ARCAS			
Castillo de Torre de las Arcas	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento
Solana del Pudial	Bien Inmueble	Bien de Interés Cultural	Monumento

Anexo II Listado de Patrimonio Religioso



Listado de resultados

Iglesia de Santa María la Mayor	Alcaine	Alcaine	Teruel
Ermита de la Virgen de la Zarza	Aliaga	Aliaga	Teruel
Iglesia de San Juan Bautista	Aliaga	Aliaga	Teruel
Ermита de San Jorge	Anadón	Anadón	Teruel
Iglesia de San Bartolomé	Anadón	Anadón	Teruel
Ermита de San Ramón	Armillas	Vivel del Río Martín	Teruel
Iglesia de San Juan Bautista	Armillas	Vivel del Río Martín	Teruel
Iglesia de la Santa Cruz	Blesa	Blesa	Teruel
Ermита de Santa Ana	Campos	Aliaga	Teruel
Iglesia de la Inmaculada Concepción	Campos	Aliaga	Teruel
Iglesia de Nuestra Señora de la Asunción	Castel de Cabra	Castel de Cabra	Teruel
Iglesia de la Asunción de Nuestra Señora	Cañizar del Olivar	Cañizar del Olivar	Teruel
Ermита de San Macario	Cirujeda	Aliaga	Teruel
Iglesia de la Asunción de Nuestra Señora	Cirujeda	Aliaga	Teruel
Iglesia de la Purísima Concepción	Cobatillas	Hinojosa de Jarque	Teruel
Ermита de la Virgen de la Aliaga	Cortes de Aragón	Cortes de Aragón	Teruel
Iglesia de San Bartolomé	Cortes de Aragón	Cortes de Aragón	Teruel
Ermита de Sant Just	Cuevas de Almudén	Cuevas de Almudén	Teruel
Ermита de San Pedro	Cuevas de Almudén	Cuevas de Almudén	Teruel
Iglesia de Nuestra Señora de la Estrella	Cuevas de Almudén	Cuevas de Almudén	Teruel
Ermита de San Bartolomé	Escucha	Escucha	Teruel

Anexo III Listado de empresas entes locales para el desarrollo del SICTED.

<u>ALOJAMIENTOS Y RESTAURANTES:</u>	<u>CASAS RURALES:</u>
<p>HOTEL RESTAURANTE BALNEARIO DE SEGURA_THERMAL SPA RESORT **** Partida de Baños de Segura, s/n 44793 Segura de Baños</p>	<p>CASA RURAL EL PERCHE. 1 Espiga. Plazas: 12. Alojamiento compartido C/ Cabezuelo, nº 28, 44792 Alcaine</p>
<p>HOTEL RESTAURANTE DON COSME *** Carretera Zaragoza A222 Polígono Cuencas Mineras N211 44700 Montalbán</p>	<p>CASA RURAL EL HORNO DE ALIAGA. 3 Espigas Plazas: 8 C/ Mayor Alta, nº 16, 44150 Aliaga</p>
<p>HOTEL RESTAURANTE VILLA DE UTRILLAS *** C/ San Vicente de Paúl, nº 5 44760 Utrillas</p>	<p>APARTAMENTO RURAL PUREZA. 2 Espigas Plazas: 8 Urbanización El Quiñón, nº 16, 2º, 44150 Aliaga</p>
<p>HOTEL RESTAURANTE MOLINO ALTO ** Carretera Miravete, Km. 0,8 44150 Aliaga</p>	<p>CASA LA VALENCIANA. 1 Espiga Plazas: 6. 2 apartamentos.</p>
<p>HOTEL RURAL RESTAURANTE LA PARRA ** C/ San Antón, nº 22 44150 Aliaga</p>	<p>C/ San Juan, nº 15, 44150 Aliaga CASA RURAL EL PALOMAR. 1 Espiga.</p>
<p>HOTEL RURAL RESTAURANTE LA VAL ** C/ Iglesia, nº 24 44169 Jarque de la Val</p>	<p>Plazas: 4 C/ Cuesta del Palomar, s/n, 44790 Blesa</p>
<p>HOSTAL RESTAURANTE ROSA MARY C/ Mayor, nº 76 44780 Muniesa</p>	<p>CASA RURAL LOS CHORROS. 3 Espigas. Plazas: 7</p>
<p>HOSTAL RESTAURANTE LOS ÁNGELES Avda. Valencia, nº 8 44760 Utrillas</p>	<p>C/ San Antonio, nº 15, Bis, 44707 Cañizar del Olivar CASA FONDA BAR EL ESPLIEGO. 1 Espiga.</p>
<p>PENSIÓN LA ABUELA DIGITAL C/ Carretera, nº 29, 44750 Martín del Río</p>	<p>Plazas: 12 C/ Carretera, nº 17, 44706 Castel de Cabra</p>
<p>PENSIÓN RESTAURANTE MESÓN EL FOGÓN C/ Albarracín, nº 4, 44760 Utrillas</p>	<p>CASA EL CORRAL DE LA HOYA. 2 Espigas. Plazas: 6</p>
<p><u>VIVIENDAS DE USO TURÍSTICO:</u> JUMIDOSIV</p>	<p>C/ Baja, nº 19, Casa 3, 44741 Fuenferrada CASA VICTORIA. 3 Espigas</p>

<p>Plazas: 7</p> <p>C/ San Antonio, nº 10, 44150 Aliaga</p> <p>LA VAL DEL ARTE</p> <p>Plazas: 14</p> <p>C/ La Iglesia, s/n, 44169 Jarque de la Val</p> <p>CORRAL DE PABLO</p> <p>Plazas: 4</p> <p>C/ Algeceras, nº 36, 44700 Montalbán</p> <p>PISO DAROCA</p> <p>Plazas: 4</p> <p>C/ Daroca, nº 23, 2º B, 44700 Montalbán</p> <p>CASA ADOBAS</p> <p>Plazas: 6</p> <p>C/ Ramón y Cajal, nº 1, 3º C, 44700 Montalbán</p> <p><u>APARTAMENTOS:</u></p> <p>APARTAMENTOS LA RAMBLA</p> <p>Plazas: 8. 2 apartamentos</p> <p>C/ Rambla Alta, nº 19, 44700 Montalbán</p> <p>APARTAMENTOS VIVEL DEL RÍO</p> <p>Plazas: 8. 2 apartamentos</p> <p>C/ Carlos Prats, nº 10, 44740 Vivel del Río Martín</p> <p><u>CAMPINGS:</u></p> <p>CAMPING LA MORTA</p> <p>C/ Virgen de la Zarza, s/n, 44150 Aliaga</p> <p>3 estrellas</p> <p>Nº de plazas: 74. Bungalows: 5</p> <p>CAMPING LAS AGUAS</p> <p>C/ Las Aguas, s/n, 44707 Cañizar del Olivar</p>	<p>Plazas: 9</p> <p>C/ Mayor, nº 35, 44157 Hinojosa de Jarque</p> <p>CASA RURAL CUEVAS DEL ROCÍN. 2 Espigas</p> <p>Plazas: 8</p> <p>C/ La Iglesia, nº 7, 44157 Cobatillas – Hinojosa de Jarque</p> <p>CASA MOLINO ALTO. 1 Espiga</p> <p>Plazas: 6. Alojamiento compartido</p> <p>C/ Molino Alto, s/n, 44791 La Hoz de la Vieja</p> <p>CASA MAICAS. 1 Espiga</p> <p>Plazas: 6</p> <p>C/ Placetas, nº 2, 44791 Maicas</p> <p>CASA MILLÁN. 3 Espigas</p> <p>Plazas: 7</p> <p>C/ Constitución, nº 3, 44750 Martín del Río</p> <p>CASA OJALÁ, REFUGIO DE PAZ. 3 Espigas.</p> <p>Plazas: 10</p> <p>C/ San Martín, nº 29, 44750 Martín del Río</p> <p>CASA EL PLANO. 1 Espiga.</p> <p>Plazas: 8</p> <p>Camino Peñarroyas, km. 1,5. 44700 Montalbán</p> <p>CASA ROYA. 2 Espigas</p> <p>Plazas: 6</p> <p>C/ Barrio Bajo, nº 16. 44709 Peñarroyas - Montalbán</p> <p>CASA MOLINO DE SANTIAGO. 1 Espiga.</p> <p>Plazas: 4</p> <p>Ctra. a Torre de las Arcas, km. 4 Camino de 2 km. hasta Molino. 44709 Torre de las Arcas</p> <p>LA CASA DEL AZAFRÁN. 4 Espigas.</p>
---	---

<p>3 estrellas</p> <p>Nº de plazas: 108. Bungalows: 2</p> <p>CAMPING LAS CABAÑAS</p> <p>Paraje Monte de la Dehesa</p> <p>44750 Martín del Río</p>	<p>Plazas: 8</p> <p>C/ Plaza, nº 19-23. 44223 Villanueva del Rebollar de la Sierra</p>
<p>3 estrellas</p> <p>Nº de parcelas: 49. Bungalows: 4</p> <p><u>CAMPAMENTO JUVENIL:</u></p> <p>CAMPAMENTO JUVENIL “ACRA LEUCE”</p> <p>Camino Viejo, s/n, 44700 Montalbán</p> <p>Nº plazas acampada: 80. Nº plazas albergue: 40</p>	<p><u>RESTAURANTES:</u></p> <p>RESTAURANTE SANTA BÁRBARA</p> <p>C/ Castellón, nº 7. Aliaga</p> <p>Nº Plazas: 63</p> <p>RESTAURANTE CENTRO SOCIAL</p> <p>C/ Espiñuelas, s/n, Cortes de Aragón.</p> <p>Nº Plazas: 87</p>
<p><u>ALBERGUES:</u></p> <p>ALBERGUE RÍO MARTÍN</p> <p>C/ Áspera, nº 1, 44792 Alcaine</p> <p>Número de plazas: 26</p> <p>ALBERGUE SANTA BÁRBARA</p> <p>C/ Castellón, nº 7. 44150 Aliaga</p> <p>Número de plazas: 55</p> <p>ALBERGUE DE MUNIESA</p> <p>C/ Barranco, nº 7, 44780 Muniesa</p> <p>Número de plazas: 44</p> <p>ALBERGUE LA MARISICA</p> <p>Paraje del Molino, s/n, 44792 Obón</p> <p>Número de plazas: 25</p> <p>ALBERGUE-RESIDENCIA INVESTIGADORES Y ESTUDIANTES</p> <p>Avda. Valencia, nº 26, 44760 Utrillas</p> <p>Número de plazas: 50</p>	<p>RESTAURANTE GASTROBAR TELEKLUB</p> <p>C/ Carretera, Nº 18. Escucha</p> <p>Nº Plazas: 40</p> <p>RESTAURANTE PISCINAS</p> <p>C/ San bartolomé, s/n, Escucha</p> <p>Nº Plazas: 95</p> <p>RESTAURANTE MUSEO MINERO</p> <p>Travesía de escucha s/n, Escucha</p> <p>Nº plazas: 64</p> <p>RESTAURANTE LAS ESCUELAS</p> <p>C/ Carretera, nº 12, Jarque de la Val</p> <p>Nº plazas: 46</p> <p>RESTAURANTE LA POSADA</p> <p>C/ Carretera, s/n, Martín del Río</p> <p>nº plazas: 50</p> <p>RESTAURANTE GASOLINERA</p> <p>Parcela variante. Muniesa.</p> <p>Nº Plazas: 67</p> <p>RESTAURANTE LA MINA</p>

<p><u>GASTRONOMÍA ARTESANA:</u></p> <p>MIEL HERMANOS POLO</p> <p>La Hoz de la Vieja.</p> <p>QUESERÍA CLAROVAL</p> <p>Polígono Los Planos, s/n. Mezquita de Jarque</p> <p>GUNDÍN NUECES</p> <p>Plaza Carlos Castel. Montalbán.</p> <p>CULTIVOS FORESTALES Y MICOLÓGICOS, S.L.</p> <p>C/ Partida la Tabla, S/N. Torre de las arcas</p> <p><u>MUSEOS Y CENTROS DE INTERPRETACIÓN:</u></p> <p>CENTRO DE INTERPRETACIÓN DE LA FAUNA</p> <p>C/ Buenavista, Nº 7. ALCAINE</p> <p>CENTRO AUDIOVISUAL DE LA MINERÍA</p> <p>Asociación Cultural Santa Bárbara</p> <p>C/ Castellón, Nº 4. Barrio de Santa Bárbara. Aliaga</p> <p>PARQUE GEOLÓGICO DE ALIAGA. EUROPARK</p> <p>C/ Mayor Alta, S/N. Aliaga</p> <p>OBSERVATORIO ASTRONÓMICO DE ALIAGA</p> <p>C/ Castellón, Nº 17. Barrio Santa Bárbara – Aliaga.</p> <p>MUSEO DE CARPINTERÍA Y FRAGUA</p> <p>C/ Verde, S/N. Blesa.</p> <p>MUSEO MOLINO BAJO Y CENTRO DE INTERPETACIÓN DE LA RUTA DE LAS PRESAS HISTÓRICAS DEL RÍO AGUASVIVAS</p> <p>Blesa</p> <p>MUSEO CUEVAS DE ALMUDÉN. EXPOSICIÓN PERMNETE DUNEA (VISITAS CONCERTADAS)</p> <p>C/ Carretera, Nº 11. Cuevas de Almudén.</p> <p>MUSEO MINERO DE ESCUCHA</p>	<p>Avenida de Valencia, nº 13. Utrillas</p> <p>Nº Plazas: 110</p> <p>RESTAURANTE GASOLINERA</p> <p>Carretera nacional 420, KM. 653. Barriadas Obreras del Sur.Utrillas</p> <p>Nº Plazas: 52</p> <p>RESTAURANTE PEGASO</p> <p>C/ Asturias, nº 15. Barriadas Obreras del Sur. Utrillas</p> <p>Nº Plazas: 56</p> <p><u>ASOCIACIONES Y CLUBES:</u></p> <p>CLUB DE MONTAÑA CUATRINEROS</p> <p>C/ El Prado, Nº 9. Escucha.</p> <p>ASOCIACIÓN CULTURAL PATRIMONIO MINERO ESCUCHA</p> <p>C/ Carretera, Nº 3</p> <p>VÍAS FERRATAS</p> <p>C/ Capellanías, Nº 1. Huesa del Común.</p> <p>ASOCIACIÓN COMARCAL DE EMPRESARIOS DE CUENCASMINERAS (ACECMI)</p> <p>Polígono Industrial Cuencas Mineras. Montalbán.</p> <p>ASOCIACIÓN DEPORTIVA BTT MONTALBÁN BIKE</p> <p>Avenida Aragón, Nº 58. Montalbán.</p> <p>ASOCIACIÓN GUÍAS LIBANA</p> <p>Plaza Carlos Castel, Nº 1. Montalbán.</p> <p>ESPELEOCLUB EL FARALLÓN</p> <p>C/ Manuela Cirujeda (Edificio Ítaca). Montalbán.</p> <p>MOTOCLUB DESPISTE</p> <p>C/ Balmes, S/N, Locales Asociaciones. Montalbán.</p> <p>ASOCIACIÓN DEPORTIVA CLUB CLICLISTA MUNIESA</p>
--	--

<p>C/ Travesía de Escucha, S/N, Escucha.</p> <p>CENTRO DE INTERPRETACIÓN DE LA MINERÍA POZO PILAR</p> <p>C/ Carretera, S/N, Escucha.</p> <p>MUSEO TAURINO CELESTINO MARTÍN</p> <p>C/ Carretera, Nº 2. Escucha.</p> <p>PARQUE ESCULTÓRICO DE HINOJOSA DE JARQUE</p> <p>Plaza del Ayuntamiento, nº1. Hinojosa de Jarque.</p> <p>MUSEO DEL PAN</p> <p>C/ del Horno, Nº 5. La Hoz de la Vieja</p> <p>EXPOSICIÓN PERMANENTE DE FOTOGRAFÍA ANTIGUA Y FLORA</p> <p>Plaza Mayor, S/N. La Hoz de la Vieja.</p> <p>EXPOSICIÓN DE PALEONTOLOGÍA Y FÓSILES</p> <p>Plaza Alta, Nº 1. Josa.</p> <p>MUSEO DE LA MOTO DE JOSA</p> <p>Casa del Tío Sastre. Josa.</p> <p>OBSERVATORIO ASTRONÓMICO Y PLANETARIO DEMONTALBÁN</p> <p>C/ Manuela Cirujeda (Edificio Ítaca). Montalbán.</p> <p>CENTRO DE INTERPRETACIÓN DE GEOLOGÍA YESPELEOLOGÍA</p> <p>C/ Estribo, Nº 1. Montalbán.</p> <p>MUSEO DE LAS ESCUELAS DE LOS AÑOS 40-50</p> <p>Barrio Peñarroyas. Montalbán.</p> <p>CENTRO DE INTERPRETACIÓN DE LA FLORA</p> <p>Paseo del Río Cabra, S/N. Torre de las Arcas.</p> <p>PARQUE TEMÁTICO DE LA MINERÍA DE UTRILLAS Y TRENMINERO</p> <p>C/ San Vicente de Paul, Nº 10. Utrillas.</p>	<p>Muniesa</p> <p>ASOCIACIÓN DEPORTIVA BTT UTRILLAS EL SOBÓN</p> <p>C/ Andalucía, Nº 12. Utrillas.</p> <p>OFYCUMI CUENCAS MINERAS. PROGRAMA LEADER</p> <p>C/ Constitución, S/N. Utrillas.</p> <p>PARQUE CULTURAL DEL RÍO MARTÍN</p> <p>C/ Tiro del Bolo, S/N. Ariño.</p> <p>PARQUE CULTURAL DEL MAESTRAZGO</p> <p>C/Pueyo,nº33. Molinos.Molinos</p> <p><u>TURISMO ACTIVO:</u></p> <p>GEOVENTUR MULTIAVENTURA</p> <p>Utrillas</p> <p>Circuito de aventura valdelagua</p> <p>NATU ALCAINE TURISMO ACTIVO</p> <p>C/ Áspera, Nº 1, 44792 Alcaine</p> <p><u>OFICINAS DE TURISMO:</u></p> <p>OFICINA DE TURISMO DE ALIAGA</p> <p>Plaza Mayor, Nº 3. Aliaga.</p> <p>OFICINA DE TURISMO DE MONTALBÁN</p> <p>Plaza Carlos Castel, Nº 1. Montalbán.</p> <p>OFICINA DE TURISMO DE UTRILLAS</p> <p>Plaza del Ayuntamiento, Nº 11. Utrillas.</p> <p><u>LÍNEAS REGULARES DE VIAJEROS:</u></p> <p>AUTOBUSES MAGALLÓN</p> <p>AUTOCARES HIFE. S.A.</p>
---	--

