

Anexos.

7.1. Anexo A: Listado de Identificación de la muestra de 20 empresas.

Número identificación Aleatorio	Nombre
1	Hero España SA
2	Corporacion Alimentaria Guissona, Sociedad Anónima
3	Dcoop S.Coop. and
4	Vidal Golosinas SA
5	Leche Celta SL
6	Grupo Ybarra Alimentación SL
7	SCA Ganadera DEL Valle de LOS Pedroches
8	Culmarex SAU
9	Coop Ourensanas S.Coop. Galega
10	Industrias Cárnicas Tello SA
11	Sovena España SA
12	Casa Tarradellas SA
13	S.C. Ltda Bajo Duero
14	Argal Alimentación SA.
15	Tereos Starch & Sweeteners Iberia S.A.U.
16	Conservas EL Cidacos SA
17	Nestlé España SAU
18	Litera Meat SL.
19	Cárnica Batalle SA
20	Lípidos Santiga SA

Tabla 1: Listado de Identificación de la muestra de 20 empresas.

7.2. Anexo B: Notas sobre 10 del accountability de la muestra.

Empresa	Nota
1	6,25
2	9,17
3	10,00
4	2,50
5	10,00
6	2,50
7	6,25
8	9,17
9	2,08
10	2,50
11	9,58
12	6,67
13	1,67
14	5,83
15	10,00
16	1,25
17	10,00
18	10,00
19	4,17
20	7,50

Tabla 2: Notas sobre 10 del accountability de la muestra.

7.3. Anexo C: Valoración de las variables no financieras de la muestra.

Categorías	Parámetros	E ^a 1	E ^a 2	E ^a 3	E ^a 4	E ^a 5	E ^a 6	E ^a 7	E ^a 8	E ^a 9	E ^a 10
SOST) Divulgación de los principios de sostenibilidad medioambiental	SOST_INFO) Información general sobre sostenibilidad medioambiental (Variable discreta)	2	2	2	2	2	0	2	2	1	1
	SOST_DOC) En la web se encuentran documentos, memorias y otros materiales divulgativos (Variable discreta)	2	2	2	0	2	1	2	2	1	1
	SOST_EMI) Emisiones de contaminación. Contaminación del aire, agua y vertederos.	1	1	2	1	2	2	1	1	0	1
	SOST_MAT) Información sobre los materiales utilizados durante los procesos de manufactura, incluyendo datos sobre cantidades y fuentes de los mismos.	1	1	2	0	2	1	1	1	0	1
	SOST_CERT) Estándares y certificaciones medioambientales (Variable discreta)	0	2	2	2	2	0	0	2	0	0
RSC) Memorias e información complementaria RSC	RSC_MEM) La empresa realiza y divulga Memoria de Responsabilidad Social Corporativa (Variable discreta)	2	2	2	0	2	0	2	2	0	0
	RSC_CON) Contenido, nivel de independencia de la memoria o similar (Variable discreta)	2	2	2	0	2	0	2	2	0	0
	RSC_INFO) Memoria de sostenibilidad, información específica en informes de gestión y otras fuentes. (Variable discreta)	2	2	2	0	2	0	2	2	1	0
EC) Divulgación de principios y actividades específicas de economía circular	EC_INFO) Información general sobre Economía Circular (Variable discreta)	1	2	2	1	2	0	1	2	0	0
	EC_RES) Información sobre la gestión de residuos.	1	2	2	0	2	1	1	2	0	0
	EC_MEM) EC en documentos y otros materiales divulgativos (Variable discreta)	0	2	2	0	2	1	0	2	0	0
	EC_PROY) Actividades, proyectos u otras iniciativas de EC* (Variable discreta)	1	2	2	0	2	0	1	2	2	2
Total de puntos		15	22	24	6	24	6	15	22	5	6
Puntos SOST		6	8	10	5	10	4	6	8	2	4
Puntos RSC		6	6	6	0	6	0	6	6	1	0
Puntos EC		3	8	8	1	8	2	3	8	2	2
Nota sobre 10		6,25	9,17	10,00	2,50	10,00	2,50	6,25	9,17	2,08	2,50

Tabla 3: Valores discretos asignados a las variables de la 1ª mitad de la muestra.

Categorías	Parámetros	E ^a 11	E ^a 12	E ^a 13	E ^a 14	E ^a 15	E ^a 16	E ^a 17	E ^a 18	E ^a 19	E ^a 20
SOST) Divulgación de los principios de sostenibilidad medioambiental	SOST_INFO) Información general sobre sostenibilidad medioambiental (Variable discreta)	2	2	2	2	2	0	2	2	2	2
	SOST_DOC) En la web se encuentran documentos, memorias y otros materiales divulgativos (Variable discreta)	2	1	0	2	2	0	2	2	2	2
	SOST_EMI) Emisiones de contaminación. Contaminación del aire, agua y vertederos.	2	2	0	2	2	0	2	2	2	2
	SOST_MAT) Información sobre los materiales utilizados durante los procesos de manufactura, incluyendo datos sobre cantidades y fuentes de los mismos.	2	1	0	0	2	1	2	2	2	2
	SOST_CERT) Estándares y certificaciones medioambientales (Variable discreta)	1	2	1	2	2	2	2	2	0	0
RSC) Memorias e información complementaria RSC	RSC_MEM) La empresa realiza y divulga Memoria de Responsabilidad Social Corporativa (Variable discreta)	2	0	0	0	2	0	2	2	0	2
	RSC_CON) Contenido, nivel de independencia de la memoria o similar (Variable discreta)	2	0	0	0	2	0	2	2	0	2
	RSC_INFO) Memoria de sostenibilidad, información específica en informes de gestión y otras fuentes. (Variable discreta)	2	0	0	0	2	0	2	2	0	2
EC) Divulgación de principios y actividades específicas de economía circular	EC_INFO) Información general sobre Economía Circular (Variable discreta)	2	2	0	2	2	0	2	2	0	0
	EC_RES) Información sobre la gestión de residuos.	2	2	1	2	2	0	2	2	0	2
	EC_MEM) EC en documentos y otros materiales divulgativos (Variable discreta)	2	2	0	1	2	0	2	2	0	0
	EC_PROY) Actividades, proyectos u otras iniciativas de EC* (Variable discreta)	2	2	0	1	2	0	2	2	2	2
	Total de puntos	23	16	4	14	24	3	24	24	10	18
	Puntos SOST	9	8	3	8	10	3	10	10	8	8
	Puntos RSC	6	0	0	0	6	0	6	6	0	6
	Puntos EC	8	8	1	6	8	0	8	8	2	4
	Nota sobre 10	9,58	6,67	1,67	5,83	10,00	1,25	10,00	10,00	4,17	7,50

Tabla 4: Valores discretos asignados a las variables de la 2ª mitad de la muestra.

7.4. Anexo D: Análisis de las variables financieras de la muestra.

NIA	Nº de empleados
1	812
2	4431
3	688
4	567
5	244
6	199
7	894
8	174
9	1512
10	777
11	259
12	2329
13	217
14	695
15	195
16	702
17	4116
18	1605
19	510
20	176

Tabla 17: Número de empleados de las empresas de la muestra. (Fuente: Propia)

NIA	Ingresos de Explotación
1	205.899,03 €
2	2.828.223,88 €
3	1.026.691,57 €
4	191.217,58 €
5	234.982,82 €
6	225.892,88 €
7	536.691,43 €
8	158.594,72 €
9	608.221,70 €
10	193.083,90 €
11	605.467,35 €
12	1.191.130,00 €
13	360.641,58 €
14	236.670,00 €
15	184.467,21 €
16	290.680,00 €
17	2.395.848,00 €
18	805.995,10 €
19	303.517,28 €
20	1.358.476,10 €

Tabla 18: Ingresos de explotación de la muestra del último año disponible. (Fuente: Propia)

NIA	Ratio de solvencia % Últ. año disp.	Estado de la empresa	Ratio de solvencia % Año - 4	Estado de la empresa	Ratio de solvencia % Año - 3	Estado de la empresa	Ratio de solvencia % Año - 2	Estado de la empresa	Ratio de solvencia % Año - 1	Estado de la empresa
1	1,261	Tensión Financiera	1,508	Tensión Financiera	1,297	ensión Financier	1,255	Tensión Financiera	1,31	Tensión Financiera
2	1,638	Tensión Financiera	2,101	Muy Solvente	2,101	ensión Financier	2,144	Muy Solvente	1,889	Tensión Financiera
3	1,046	Tensión Financiera	1,06	Tensión Financiera	0,988	ensión Financier	1,071	Tensión Financiera	1,072	Tensión Financiera
4	1,215	Tensión Financiera	1,04	Tensión Financiera	1,024	ensión Financier	1,164	Tensión Financiera	1,154	Tensión Financiera
5	1,85	Tensión Financiera	2,422	Muy Solvente	2,461	ensión Financier	2,33	Muy Solvente	1,934	Tensión Financiera
6	0,671	Suspensión de Pago	0,745	Suspensión de Pagos	0,49	spensión de Pag	0,77	Suspensión de Pago	0,689	Suspensión de Pagos
7	2,01	Muy Solvente	2,01	Muy Solvente	2,354	Muy Solvente	2,714	Muy Solvente	2,42	Muy Solvente
8	1,716	Tensión Financiera	1,233	Tensión Financiera	2,247	ensión Financier	1,067	Tensión Financiera	0	Suspensión de Pagos
9	1,401	Tensión Financiera	1,118	Tensión Financiera	1,004	ensión Financier	1,443	Tensión Financiera	1,493	Tensión Financiera
10	1,173	Tensión Financiera	1,07	Tensión Financiera	1,197	ensión Financier	1,195	Tensión Financiera	1,211	Tensión Financiera
11	1,044	Tensión Financiera	1,089	Tensión Financiera	1,048	ensión Financier	1,117	Tensión Financiera	1,099	Tensión Financiera
12	2,322	Muy Solvente	4,989	Muy Solvente	4,557	Muy Solvente	2,563	Muy Solvente	2,683	Muy Solvente
13	1,358	Tensión Financiera	1,438	Tensión Financiera	1,485	ensión Financier	1,412	Tensión Financiera	1,379	Tensión Financiera
14	1,32	Tensión Financiera	1,617	Tensión Financiera	1,418	ensión Financier	1,497	Tensión Financiera	1,413	Tensión Financiera
15	1,219	Tensión Financiera	1,056	Tensión Financiera	1,13	ensión Financier	0,901	Suspensión de Pagos	0,897	Suspensión de Pagos
16	2,463	Muy Solvente	2,148	Muy Solvente	2,786	Muy Solvente	3,758	Muy Solvente	3,797	Muy Solvente
17	1,181	Tensión Financiera	0,667	Suspensión de Pagos	0,81	ensión Financier	1,249	Tensión Financiera	1,375	Tensión Financiera
18	1,139	Tensión Financiera	1,578	Tensión Financiera	1,158	ensión Financier	1,203	Tensión Financiera	1,129	Tensión Financiera
19	9,33	Muy Solvente	8,217	Muy Solvente	8,114	Muy Solvente	6,276	Muy Solvente	6,525	Muy Solvente
20	1,349	Tensión Financiera	1,532	Tensión Financiera	2,552	ensión Financier	2,361	Muy Solvente	1,534	Tensión Financiera

Tabla 19: Evolución de la Ratio de Solvencia en 5 años y estado de la muestra. (Fuente: Propia)

7.5. Anexo E: Disponibilidad de información de cada empresa de la muestra.

NIA	Último año disponible
1	31/12/2022
2	31/12/2022
3	31/12/2021
4	31/12/2022
5	31/12/2022
6	31/12/2022
7	31/12/2021
8	31/12/2022
9	31/12/2021
10	31/12/2021
11	31/12/2021
12	31/12/2022
13	31/12/2021
14	31/12/2022
15	31/03/2022
16	31/12/2022
17	31/12/2022
18	31/12/2022
19	31/12/2022
20	31/12/2022

Tabla 20: Último año de información disponible de la muestra. (Fuente: Propia)

7.6. Anexo F: Principales certificaciones consideradas en el análisis de accountability.

Certificación	Explicación
ISO 14001	Es una norma internacional que especifica los requisitos para un sistema de gestión ambiental eficaz, permitiendo a una organización mejorar su rendimiento ambiental mediante un enfoque más eficiente y sostenible respecto a los recursos y la reducción de residuos.
ISO 50001	Es una norma que establece los requisitos para implementar y mantener sistemas de gestión de energía eficientes, ayudando a las organizaciones a mejorar su uso energético y reducir su huella de carbono.
ISO 9001	Es una normativa internacional para sistemas de gestión de la calidad. Se centra en todos los elementos de administración de calidad con los que una empresa debe contar para tener un sistema efectivo que le permita administrar y mejorar la calidad de sus productos o servicios.
PEFC	Es el Programa para el Reconocimiento de Certificación Forestal, una organización internacional no gubernamental que promueve la gestión forestal sostenible a través de la certificación independiente de los bosques.

Tabla 21: Principales Certificaciones consideradas en el análisis no financiero.

7.7. Anexo G: Las 5 principales iniciativas expuestas en el documento Sustain´30 y sus objetivos asociados.

Punto	Iniciativa	Ambición	Objetivo
1	Agricultura Sostenible	Combinar prácticas agrícolas con sostenibilidad enfocándose en aspectos sociales, impactos ambientales y viabilidad económica.	El 90% de las materias primas evaluadas o certificadas como sostenibles.
2	Protección del Medio Ambiente	Integrar la preservación de la biodiversidad en el sistema de producción y limitar los residuos maximizando el valor de las materias primas agrícolas.	El 100% de las filiales habrán completado al menos un proyecto basado en la carta de biodiversidad corporativa. Economía circular: recuperación completa del 100% de las materias primas.
3	Preservación de Recursos	Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y el consumo de agua.	Objetivo 2030 en revisión tras el compromiso con la iniciativa SBTi 1.5°C FLAG Net Zero para 2050 en toda la cadena de valor. Reducción del 20% en el consumo de agua (comparado con 2017).

4	Consumo Responsable	Convertirse en un actor principal en la expansión de cadenas de valor y	Incrementar el desarrollo y comercialización de una gama de productos basados en un enfoque sostenible. Acelerar la implementación de productos que contribuyan a
		Ser un socio de referencia para los clientes en términos de reformulaciones y mejoras nutricionales.	
5	Empleados y Desarrollo de Nuestros Territorios	Incrementar el desarrollo y comercialización de una gama de productos basados en un enfoque sostenible.	Tasa de frecuencia de accidentes con baja de 0.5.
		Promover la diversidad y garantizar la igualdad de oportunidades.	El 40% de las mujeres en roles de gestión y liderazgo.
		Apoyar el desarrollo local.	

Tabla 22: Las 5 principales iniciativas expuestas en el documento Sustain'30 y sus objetivos asociados. (Fuente: Elaboración propia a partir del documento Sustain'30)

7.8. Anexo H: Certificaciones de Tereos Starch & Sweeteners Iberia S.A.U.

1. **Certificación ISO 9001:** Reconoce la mejora en la gestión de calidad y aporta una imagen renovada en el mercado.
2. **Certificación FSSC 22000:** Garantiza un sólido sistema de gestión de seguridad alimentaria para controlar peligros, minimizar riesgos y asegurar la producción de alimentos seguros.
3. **Certificación IP non GMO:** Asegura que los ingredientes del producto no están modificados genéticamente.
4. **Certificado de la Farmacopea Europea:** Establece que los productos se elaboran según los estándares oficiales para el control de calidad de medicamentos y sus ingredientes.

5. **Certificado GMP de la AEMPS:** Indica que los procesos de producción cumplen con las Buenas Prácticas de Fabricación para la garantía de calidad en el desarrollo y fabricación de medicamentos.
6. **Certificación ISO 14001:** Demuestra el compromiso de la planta con la protección del medio ambiente, la prevención de la contaminación y el respeto a la legislación.
7. **Certificación SEDEX:** Implica una gestión ética continua y eficaz de la cadena de suministro, con reconocimiento de "*Best Practices*".
8. **Certificación ISO 50001:** Resalta la importancia de la gestión energética en la estrategia de sostenibilidad y descarbonización de la planta.

7.9. Anexo I: Desglose con comentario de la puntuación de Tereos Starch & Sweeteners Iberia S.A.U. en el análisis de Accountability.

1. **SOST_INFO:** Tereos tiene una hoja de ruta para el 2030, la cual muestra un compromiso con la sostenibilidad y lo muestra en lugares de alta exposición en la web con datos específicos. **Puntuación: 2**
2. **SOST_DOC:** Tereos ofrece descargas de su folleto SUSTAIN' 2030, Declaración No Financiera, Carta de Calidad y Carta Ética donde expone la información no financiera de la empresa de manera muy completa y detallada. **Puntuación: 2**
3. **SOST_EMI:** La empresa busca reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y el consumo de agua y lo demuestra suministrando datos pormenorizados y actualizados en relación con las emisiones, abarcando cifras concretas, tendencias observadas, objetivos estipulados y medidas implementadas. **Puntuación: 2**
4. **SOST_MAT:** Se expone de forma extensa la utilización de materiales, proporcionando cifras recientes, las fuentes de estos datos, su progresión a lo largo del tiempo y los objetivos fijados. **Puntuación: 2**
5. **SOST_CERT:** LA empresa cuenta con numerosos certificados y reconocimientos tanto de calidad como ambientales como pueden ser la Certificación ISO 50001, Certificación ISO 14001 o Certificación SEDEX. **Puntuación: 2**

6. **RSC_MEM:** Anualmente realizan memoria con información no financiera anual completa y detallada como la Declaración No Financiera 2022/23 y la hoja de ruta SUSTAIN'2030 que pueden considerarse memorias de RSC, donde se comparten enfoques y progresos en sostenibilidad. **Puntuación: 2**
7. **RSC_CON:** El contenido es completo, actualizado y detallado **Puntuación: 2**
8. **RSC_INFO:** Tereos informa sobre sus acciones y metas de sostenibilidad en la web dándole considerable visibilidad. **Puntuación: 2**
9. **EC_INFO:** Tereos incorpora la economía circular en su estrategia, con metas de recuperación total de materias primas y un apartado concreto en el sitio web de la información no financiera de la empresa. **Puntuación: 2**
10. **EC_RES:** Proporciona una explicación exhaustiva y minuciosa sobre el manejo de desechos, incluyendo estadísticas recientes, tendencias históricas, metas establecidas y estrategias implementadas hasta la fecha. **Puntuación: 2**
11. **EC_MEM:** Se menciona específicamente la economía circular en documentos divulgativos de forma reiterada. **Puntuación: 2**
12. **EC_PROY:** Tereos tiene en marcha varios proyectos basados en su carta de biodiversidad y la recuperación total de materias primas. **Puntuación: 2**

7.10. Anexo J: Entrevista a la responsable de medio ambiente de Tereos Starch & Sweeteners Iberia S.A.U.

¿Cómo define Tereos su compromiso con la sostenibilidad y qué objetivos tiene definidos en esta área?

“Tereos es una organización profundamente comprometida con el medio ambiente, y esto se debe en gran parte a nuestra ideología corporativa y por nuestra ubicación en un núcleo urbano. Siendo una de las pocas empresas del grupo que se mantiene operando en un área urbana, sentimos una responsabilidad aún mayor de estar al frente en cuanto a la protección y el cuidado del medio ambiente.

El estar ubicados en el corazón de la ciudad nos coloca en una posición donde somos más visibles, esto nos ha impulsado a adoptar prácticas sostenibles de manera más rigurosa.

Además, nuestro compromiso se ve reflejado en cómo interactuamos con las comunidades de vecinos de la zona. Entendemos que nuestras operaciones pueden tener un impacto directo en los vecinos de la zona y por ello trabajamos constantemente para minimizar cualquier efecto negativo. Esto incluye desde reducir las emisiones o gestionar de manera eficiente los residuos.”

“Profundizando sobre vuestra estrategia medioambiental y de sostenibilidad. ¿Es esta estrategia dictada centralmente por la sede del grupo en Francia, cada filial desarrolla su propia estrategia adaptándola a sus necesidades locales, o una mezcla de ambas?”

“Nuestra estrategia medioambiental ha evolucionado con los cambios en la matriz de la empresa ya que está a pertenecido a más de un grupo a lo largo de su historia. Desde 1964, en Zaragoza, hemos mantenido un fuerte compromiso medioambiental, cumpliendo con la legislación y minimizando impactos locales. Las directrices varían según la matriz y la legislación europea, pero generalmente combinamos iniciativas locales con políticas del grupo. Desde 2021, una organización transversal de comunicación y RSE, dependiente de la Dirección General, facilita la alineación de las plantas con las directivas centrales, especialmente en el proyecto de descarbonización para 2030.

A menudo, nos adelantamos a los requisitos legales, especialmente en eficiencia energética y descarbonización. Desde 2020, con la nueva dirección de una cooperativa agraria, hemos intensificado nuestro enfoque en políticas medioambientales. Concretamente en Zaragoza, mantenemos certificaciones como ISO 14001 desde 2004 o la ISO 50001 desde 1992, antes de que fueran exigidas a nivel grupo, evidenciando nuestro compromiso a largo plazo más allá de los requisitos mínimos legales. A nivel local, aplicamos políticas que complementan, y a veces superan, las directrices centrales, lo que nos ha permitido obtener mejores resultados en áreas como la seguridad.”

“Estoy interesado en saber acerca de las iniciativas de economía circular que se han implementado en la planta de Zaragoza. ¿Podrías compartir algún ejemplo de estas prácticas y hablar sobre los objetivos que se buscaban al implementarla? Me gustaría

conocer también un poco sobre el impacto o los resultados que han tenido esta iniciativa.”

“En cuanto a la economía circular, el área dónde principalmente se ha trabajado es en la gestión de residuos. Trabajamos con una planta de valorización donde enviamos los residuos, particularmente los productos no conformes que no cumplen con las especificaciones del cliente o los subproductos derivados de la actividad de producción de la fábrica. En esta planta, quemamos el material combustible u orgánico para obtener biogás, el cual se utiliza como fuente energética para otros procesos. Además, como subproducto de la producción de biogás, se genera compost, que se reutiliza en campos agrícolas como fertilizante natural. Esta práctica representa nuestra principal iniciativa de economía circular implementada desde hace dos años.

En cuanto a los resultados, desde el punto de vista económico, esta iniciativa también ha sido favorable. El gestor de residuos, o la empresa que se lleva el residuo, utiliza plantas de valorización donde obtienen biogás premium a partir del material orgánico enriquecido en metano. Este biogás premium se puede utilizar directamente en la red, lo que hace que el proceso sea muy eficiente tanto en términos de proceso como económicos al evitar el desperdicio del producto que no cumple con las especificaciones del cliente que, de otra forma, se acabaría desperdiciando.”

En el ámbito de economía circular y sostenibilidad, ¿cuál consideran que es actualmente el desafío más significativo para Tereos?

“La reducción del consumo de agua es nuestro desafío más significativo, especialmente al ser una industria alimentaria. Ya hemos estabilizado y minimizado nuestro consumo de agua considerablemente, pero necesitamos avanzar hacia la depuración y reutilización del 100% del agua en nuestros procesos. Sin embargo, las regulaciones españolas presentan limitaciones para el uso de aguas residuales en la industria alimentaria, lo cual es un reto importante. Buscamos desarrollar un proceso que nos permita depurar el agua para su reutilización de forma segura y obtener la autorización necesaria para su uso. La eficiencia en el uso del agua, tanto en cantidad como en coste, es fundamental. En una reciente reunión, se enfatizó la importancia del agua como un recurso crítico, comparándolo con el petróleo en términos de gestión energética y la necesidad de encontrar soluciones sostenibles para su futuro.”